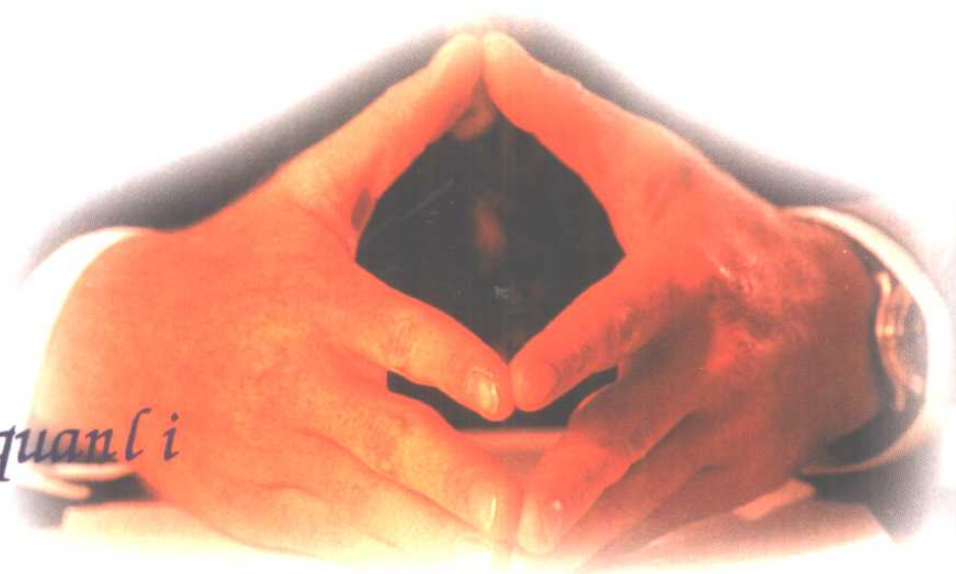


跟我学当好领导丛书

——跟我学领导用权

执掌权力

主编 周振林 李春林



Zhizhangquanli

 中国经济出版社

图书馆

.3

跟我学当好领导丛书

执掌权力

——跟我学领导用权

主 编 周振林 李春林
副主编 刘金凤 熊建春
杨 娟

中国经济出版社

图书在版编目(CIP)数据

执掌权力:跟我学领导用权/周振林主编. - 北京:
中国经济出版社, 2001.1

ISBN 7-5017-5129-3

I. 执… II. 周… III. 领导学 IV. C933

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2000)第 83218 号

责任编辑:王连英(68353496)

封面设计:侯 明

跟我学当好领导丛书

执掌权力

——跟我学领导用权

主编 周振林 李春林

*

中国经济出版社出版发行

(北京市百万庄北街 3 号)

邮编:100037

北京市地矿印刷厂印刷 新华书店经销

开本:850×1168 毫米 1/32 印张:11 282 千字

2001 年 1 月第 1 版 2001 年 1 月第 1 次印刷

印数:1—5000

ISBN 7-5017-5129-3/Z·727

定价:24.80 元

“我”是谁？跟“我”学什么？

——写在“跟我学当好领导丛书”出版之际

周振林

“我”是谁？在此专指古今中外政坛高手。

跟“我”学什么？就是跟这些政坛高手学当“官”的诀窍和门道。

借鉴他人，启迪自己，走好仕途，有成事业，适应党和人民的需要——这就是我们写作这套丛书的目的。

“跟我学当好领导丛书”是我主持的第五套领导艺术类丛书，是我们这个学术共同体十几年来研究工作的又一阶段性成果。

领导科学案例研究，应该是领导科学研究的重要方面。我们知道，在西方发达国家对案例的研究和教学是极为重视的。著名的哈佛大学就把案例作为其重要教学内容。在我国，对于领导科学的研究，应当说近20年来卓有成效。但是案例研究和教学，无疑仍是明显缺腿和薄弱环节，需要在这方面给予关注，倾注力量。

开发和研究领导科学案例，是我几年前就有的想法和打

算。然而,由于其他研究项目在身,一直拖到今天,我们才把这套领导科学案例丛书真正奉献给广大读者和社会。

这套丛书以案例为依托,用事实说话,用点评深化,力求用形象的、有趣的方法向广大领导者阐明道理、提供方法。任何社会,在当时往往是喧嚣的,良莠难辨。然而,一旦成为历史,沉寂下来,回头再看,情景就会大不一样:哗众取宠的东西沉没了,货真价实的东西显露了。这就是历史的积淀和淘汰。这套丛书择取古今中外历史上政坛高手精采案例,加以精心评析,既重理论,更有典故和事例,我们希冀以此给广大读者带来阅读方便和浓厚兴趣。

“跟我学当好领导丛书”,作为一套案例加点评的丛书,点评部分为我们新作;案例部分带有资料性质,绝大部分为我们有关人员自己编写,也有一部分借鉴了他人成果。在此表示衷心谢意!同时,这些年由于我的体力精力都大不如以前,这套丛书的许多工作都是其他同志做的。尤其是穆文荣、孔繁娟二位同志,更是承担了大量的具体工作。我在很大程度上只是起了策划、组织和指导的作用。在此特加说明。

过去我们推出的几套领导艺术类丛书,承蒙读者喜爱,都已连续再版,在此我们对广大读者表示衷心谢意!同时,也有一些同仁直接给我来信或通过出版社找我寻求合作。对此我们表示欢迎!我一直在从事领导科学的研究工作。目前,我正在主持出版社交办的另一较大项目,欢迎有志者共同促成这项工作。我的联系地址:哈尔滨市南岗区清滨路74号;单位:《理论探讨》编辑部;邮编:150080;寻呼:(0451)95815呼2113

目 录

用权德为先

- 不计前嫌 着眼未来
——“剿共”总司令傅作义当上水利部长 …………… (1)
- 浇灌心田 学子归心
——建国初期知识分子何以竞相归国 …………… (6)
- “使他感到自己重要”
——玛丽·凯的人才激励术 …………… (10)

大权独掌

- “权力就是权力!”
——“铁娘子”就是如此之坚硬 …………… (15)
- “出现失误为什么能怪我呢?”
——乐池门客揭示的大道理 …………… (20)
- “紧握手中权” 不容人分享
——威廉·巴蕾大权独揽、惟我独尊 …………… (24)
- 掌权不妨“独”一点
——堤义明是怎样把西武变成“企业帝国”的 …… (29)

注重影响权(一)

- 西花厅院门没有“拱顶”

——从我做起才能树起威信 (38)

○塑造诚实 才能征服人心

——科拉松以诚取信树形象 (42)

○“让人感到敬畏而并非喜爱”

——李光耀注重运用影响权 (48)

注重影响权(二)

○树立威望要抓住时机

——撒切尔夫人何以渡过政治难关 (57)

○君子恋权 取之有道

——戴高乐影响国民谋略 (62)

○把清醒留给自己 把糊涂甩给他人

——晏婴从政的明智 (68)

运用奖惩权

○赏小罚大:这招厉害!

——刘邦是怎样运用奖惩权的 (74)

○“赏要赏得你眼红,罚要罚得你心跳”!

——曾国藩是怎样运用奖惩权的 (79)

○又奖又罚 “二柄”配合

——王厂长巧用奖惩权 (84)

○用奖罚造就的“松下精神”

——日本松下电器公司的妙法 (87)

用权度时势(一)

○善于抓住机遇推销自我

-
- 罗伯斯庇尔审时度势活用关系 (90)
 - 不要被他人左右
 - 林肯的审时度势、自主当政 (98)
 - 当官要顺应大势
 - 英国女王的“人民化”计划 (104)
 - 用权度时势(二)**
 - 以静制动可以不战而胜
 - 英迪拉的战略思想高明在哪里 (111)
 - 不能逆社会潮流而动
 - 现代大独裁者博卡萨权倾身死 (117)
 - 分权制衡**
 - 对权重者进行分权
 - 齐桓公为何使鲍叔牙等与管仲同列 (124)
 - 分权与集权一样要科学
 - 松下电器公司灵活运用“事业部制” (128)
 - 授权分身**
 - “我给你权力!”
 - 马岛战争中英国军政要人的层层授权 (133)
 - 授权要坚定
 - 魏文侯用乐羊而不疑破敌国 (138)
 - 授权要郑重
 - 刘邦筑坛拜韩信为大将 (143)
 - 授权莫“掣肘”

- 从两个小故事看任人…………… (146)
- 不善于授权的恶果
 - 拿破仑兵败滑铁卢应记取的教训…………… (150)

权力平衡

- 妥协折衷 善施平衡
 - 伊丽莎白的高超用权艺术…………… (155)
- 职、责、权分离带来的后果
 - 马文为何辞职…………… (165)
- “权力失衡” 危机丛生
 - 齐奥塞斯库政权倒台的重要原因…………… (170)

权力控制

- 当心被下属糊弄
 - 安徽省某县造假蒙总理…………… (175)
- “我对他授权太多了!”
 - 宏基董事长授权不当的教训…………… (178)
- “授予全权,就会使我无能为力”
 - 基辛格何以拒绝被授予全权…………… (183)

权力共享

- 让下属享有自主权
 - 三个案例折射出的管理道理…………… (187)
- 打掉看守心理
 - 柯达公司放松控制增进活力…………… (193)
- “民主”就是让民做主

- 边区时期“精兵简政”提案受重视始末…………… (199)
- 用权防“猛”**
- 步步为营 逼“死”对手
- 克林顿是怎样当上总统的…………… (203)
- 用权切莫过“猛”
- 猛张飞何以被部下所杀…………… (209)
- 血案引发的思考
- 著名女企业家被杀追击…………… (214)
- 用权防“独”**
- “台风计划”何以破产
- 专制独裁者希特勒的必然下场…………… (219)
- 铁腕统治 负效彰显
- 大众公司独裁者皮埃切用权误区…………… (223)
- 学会“怀柔”**
- 让下属觉得他在“领导”上级
- 林肯的错位领导艺术…………… (229)
- 做诚诚君子
- 羊祜的“怀柔”艺术…………… (234)
- 正职与副职**
- 组合要优化合理
- 鲁登道夫与兴登堡的“珠连璧合”…………… (240)
- 正职怎样使用副职
- 宓子贱治理亶父的启示…………… (245)

欢迎访问：电子书学习和下载网站（<https://www.shgis.com>）

文档名称：《跟我学当好领导丛书 执掌权力：跟我学领导用权》周振林 主编.pdf

请登录 <https://shgis.com/post/11887.html> 下载完整文档。

手机端请扫码查看：

