



曾仕强

中国式管理之父，华人三大管理学家之首。

现任：台湾兴国管理学院校长、台湾智慧大学校长、台湾交通大学教授、人类自救协会理事长、成功杂志首席顾问、中国统一促进会理事长。

学历：英国牛津大学管理哲学荣誉博士、英国莱斯特大学管理哲学博士、美国杜鲁门州立大学行政管理硕士。

著作：《中国式管理总裁领导学》、《中国式管理心经》、《中国管理哲学六字真言》、《中国人的成功宝典》、《中国式学习型组织的建立》、《中国式管理组织行为学》等。

大师讲座系列



定价：39.80 元

真正白手起家，出色红顶商人；
管理心经无人不可用，谋略胆识更高人一筹。
本书揭示红顶商人的决策内幕，
以经商管理之道为主轴，考据详细，
分析深刻、独到，令人叹服。

本书策划：姚 远

责任编辑：姚 远

投稿邮箱：haotushu@126.com

投稿电话：010-82075964

封面设计：



原版序言

——说不尽的中国人

这不是一本骂中国人的书。身为中国人,专门骂中国人,就算写得十分精彩,毕竟“灭自己人的威风”,何必?骂到后代子孙失去了信心,对我们到底有什么好处?

这也不是一本捧中国人的书。自己捧自己,等于“往自己脸上贴金”,并没有实质意义。捧得后代子孙自以为高人一等,处处眼高手低,亦是枉然!

我们所做的,只是描述、分析中国人。不敢说什么“客观”,至少保持相当“忠实”。中国人看似简单,实际上很复杂。骂的人骂来骂去,都只骂到中国人的皮毛,并没有伤害到躯体。捧的人费尽口舌,不过是锦上添花,好像也没有让中国人格外光彩。

骂也好、捧也好,中国人几千年来,永远还是中国人!

说中国人改变了,似乎没有。我们不是常说中国人不改农业社会的习性吗?江山易改,本性难移,有什么办法呢?

说中国人没有改变,好像也不对。我们时常担心,中国人变了,变得越来越失去中国人的味道。世风日下,人心不古。时代不同了,中国人也改变了。

这到底怎么一回事?

全世界的民族,不都是这样?有稳定的部分,就有变迁的部分。从社会文化发展的过程来看,不可能完全稳定下来,维持不变。也不可能变得



失去原来的面目，因为上一代的血液，依然流在下一代的身上。

然而，中国人比较特殊。我们的历史那么悠久，证明中国人在“持续中有变化，变化中有持续”的功夫，确实有其独到之处。

中国人一直在变，却又永远没有变。

所以不必紧张地怀疑：“什么是‘中国人’？”凡是认同中华文化而又正在实践中华文化，换句话说，具有中国人特质的，都是中国人。

如果不认同中华文化，失去中国人的本性特质，就算拥有中国人血统，面貌像中国人，而且中国话说得很流利，恐怕已经不是中国人了。

当然，认同与否，必须出乎自愿，丝毫没有勉强的必要。人各有志，何必强人所难？血统、语言、风俗习惯，不过是构成民族的自然条件，今天这些条件都已不如过去般具有力量。认同文化，形成民族意识，发挥良好的民族精神，才是真正的中国人。

关于论述“中国人”的书籍，已经为数不少。有骂的、有捧的，当然也有客观研究的。不过，我们希望从另一个角度，采用另一种方式，来剖析中国人。

首先，我们找出中国人最常见的现象，用案例来加以分析，期盼对中国人的深层心理，得以浅出地获得真实的表达。

中国人最常见的事情，当然不限于本书所列举的内容。我们抱着抛砖引玉的心情，希望有兴趣的读者，大家一起来参与研究分析。如果大家深具同感，我们还会有续集。

方智出版社顾问简志忠先生，从事文化事业多年，亲眼目睹中国人的生活百态，亟思对中国社会有所回馈。多次聚谈，共同获得初步认识；要解决中国人的问题，惟有帮助中国人真正地了解中国人。居于这点小小的心意，才有这本小书的发行。其中案例部分，曾经在直效行销杂志连载；附录部分，也在“中央副刊”发表过，在此谨向有关人士致谢。并请各界朋友，不吝指教，幸甚。

曾仕强

序于台湾交通大学



目 录

原版序言 说不尽的中国人 /1

上 篇 中国人在想什么

- 中国人,你心里在想什么 /2
- 一、中国人最可笑的事情
——自己看不懂自己 /5
- 案例实录一
 城市交通的乱中有序 /6
- 二、中国人最自豪的事情
——未尝有一己之私 /12
- 案例实录二
 中国人喜欢充分利用 /13
- 三、中国人最拿手的事情
——怎么说都有道理 /19
- 案例实录三
 人人各有一套大道理 /20
- 四、中国人最奇特的事情
——先说往往会先死 /26



- 案例实录四
先说出来就得不到情报 /27
- 五、中国人最奥妙的事情
——话里有话 /33
案例实录五
中国话不仅要听还要看 /34
- 六、中国人最神气的事情
——用心想就会知道 /40
案例实录六
自己想的比较可靠 /41
- 七、中国人最高明的事情
——善用平衡思考法 /47
案例实录七
要买一本农民历,却不必看它 /48
- 八、中国人最自动的事情
——随时随地教训人 /53
案例实录八
骂别人才显得自己伟大 /54
- 九、中国人最灵活的事情
——大丈夫能屈能伸 /60
案例实录九
一切看情况办事 /61
- 十、中国人最倔强的事情
——永远都不肯认输 /67
案例实录十
遭遇失败马上找理由搪塞 /68
- 结 语 /74
中国人最讲道理 /74
不随便说“随便” /77



- 将信又将疑 /81
 中国人的观念，
 难道都是错误或落伍的？ /84
 中国人的事情，
 到底要怎样才能改善？ /85
 中国人的情趣，值不值得保持？ /86

中 篇 中国人为什么这样想

- 中国人，你为什么这样想 /90
- 一、中国人的基本立场
- 既不反对 也不赞成 /93
- 案例实录 /94
- 析说：阴阳兼顾，动态平衡 /96
- 迷津点通 /99
- 二、中国人的高明立场
- 深藏不露 以策安全 /101
- 案例实录 /102
- 析说：中国人的守身哲学 /105
- 迷津点通 /107
- 三、中国人的权宜立场
- 防人乘危 自保面子 /110
- 案例实录 /111
- 析说：看似“骗人”，实为托词或“保面子” /114
- 迷津点通 /116
- 四、中国人的圆通立场
- 二合一大于二选一 /119
- 案例实录 /120
- 析说：圆通与圆滑 /122



迷津点通 /124

五、中国人的可怜心态

——哀莫大于心死 /127

案例实录 /127

析说：“相”随“心”转 /130

迷津点通 /132

六、中国人的自卑心态

——盲目崇洋媚外 /134

案例实录 /135

析说：崇洋媚外 /138

七、中国人的不良心态

——把责任推出去 /142

案例实录 /143

析说：“对不起” /145

迷津点通 /147

八、中国人的自保心态

——好功夫留一手 /149

案例实录 /150

析说：“秘传”的真意 /152

迷津点通 /155

九、中国人的明朗态度

——含含糊糊 /158

案例实录 /159

析说：“含糊”与“糊涂” /162

迷津点通 /164

十、中国人的争取态度

——半推半就 /167

案例实录 /168

析说：“让”与“当仁不让” /170



- 迷津点通 /172
- 十一、中国人的抬轿态度
- 长相左右 /175
- 案例实录 /176
- 析说:心的“感通” /179
- 迷津点通 /181
- 十二、中国人的层级态度
- 亲疏有别 /183
- 案例实录 /183
- 析说:情、理、法 /186
- 迷津点通 /188
- 结 语 /191

下 篇 乱中有序的奥秘

- 一、中国人的某些习性 /196
- (一)慢条斯理,从容不迫 /197
- (二)未雨绸缪,及早盘算 /199
- (三)谋事在人,成事在天 /201
- (四)深藏不露,量力而为 /203
- (五)随机应变,见机行事 /205
- (六)无欲则刚,知足常乐 /207
- 我们的建议 /208
- 二、中国人的另一些习性 /210
- (一)动如脱兔,捷足先登 /211
- (二)能拖且拖,到时再说 /213
- (三)趋吉避凶,善于补过 /215
- (四)见义勇为,舍我其谁 /217
- (五)择善固执,坚持原则 /219



- (六)取法乎上,方得其中 /221
我们的建议 /222
- 三、中国人是太极民族 /224
- (一)阴阳是一种气的变化 /225
(二)太极特性是一内含二 /227
(三)阴极成阳而阳极成阴 /229
(四)孤阴不生孤阳也不长 /231
(五)一生二但二也能生三 /233
(六)当阳则阳而当阴则阴 /235
我们的建议 /236
- 四、把二看成三的妙用 /237
- (一)中国人最擅长兼顾 /238
(二)兼顾观念来自太极 /240
(三)阴阳有如两把刷子 /242
(四)能进就进该退就退 /244
(五)二看成三变化多端 /246
(六)变来变去时最重要 /248
我们的建议 /249
- 五、君子和小人只在一念之差 /251
- (一)中国人喜欢说两句话 /252
(二)两句话是品管上下限 /254
(三)在规范内可自由选择 /256
(四)看似自由却需要自律 /258
(五)自己决定自己的性格 /260
(六)可成君子也能成小人 /262
我们的建议 /263
- 六、成君子的条件 /264
- (一)勤学而时习之 /265
(二)有朋自远方来 /267

欢迎访问：电子书学习和下载网站 (<https://www.shgis.com>)

文档名称：《说中国人》曾仕强 著.pdf

请登录 <https://shgis.com/post/11634.html> 下载完整文档。

手机端请扫码查看：

