

Project Management
Methodology

项目管理 方法论

【第3版】

汪小金 ©著



 中国电力出版社
CHINA ELECTRIC POWER PRESS

目 录

[内容提要](#)

[第3版前言](#)

[第2版前言](#)

[第1章 项目管理大局图](#)

[1.1 项目管理热](#)

[1.1.1 项目管理热的简况](#)

[1.1.2 项目管理热的可持续性](#)

[1.2 组织需要项目管理](#)

[1.2.1 职能管理与项目管理并存](#)

[1.2.2 以整合管理弥补分工管理的不足](#)

[1.2.3 以横向管理弥补纵向管理的不足](#)

[1.2.4 使组织在不断扩大规模的同时继续保持灵活性](#)

[1.2.5 用项目管理实现组织变革](#)

[1.3 项目管理知识体系](#)

[1.3.1 概述](#)

[1.3.2 《PMBOK® 指南》](#)

[1.3.3 通用的项目管理方法](#)

[1.3.4 专业的项目管理方法](#)

[1.4 学习项目管理的意义](#)

[1.4.1 谁需要学习项目管理](#)

[1.4.2 项目管理对组织的价值](#)

[1.4.3 学习项目管理的一般过程](#)

[1.5 项目的历史](#)

[1.5.1 1950年以前](#)

[1.5.2 20世纪50年代](#)

[1.5.3 20世纪60~70年代](#)

[1.5.4 20世纪80~90年代](#)

[1.5.5 21世纪初](#)

[1.5.6 项目管理在中国的发展](#)

[1.5.7 新兴实践和趋势](#)

[1.5.8 总结](#)

[1.6 案例：鲁布革水电工程的项目整合管理](#)

[第2章 项目管理基本概念与理念](#)

[2.1 项目](#)

[2.1.1 PMI的定义](#)

[2.1.2 PMI所述的项目其他特性](#)

[2.1.3 其他定义](#)

[2.1.4 项目的普遍性](#)

[2.2 项目管理](#)

[2.2.1 技术层面的定义](#)

[2.2.2 综合性的定义](#)

[2.3 项目经理](#)

[2.3.1 谁是项目经理](#)

[2.3.2 项目经理的责任与权力](#)

[2.3.3 项目经理的素质与能力](#)

[2.3.4 对项目经理的新要求](#)

[2.4 项目管理与工商管理的区别](#)

[2.4.1 临时性与永久性](#)

[2.4.2 独特性与相似性](#)

[2.4.3 渐进明细性与细节明确性](#)

[2.4.4 风险在生产环节与风险在销售环节](#)

[2.4.5 专业之间的整合与专业之间的分工](#)

[2.4.6 项目经理缺乏职权与职能经理权责匹配](#)

[2.4.7 横向式管理与纵向式管理](#)

[2.4.8 项目团队的多样性与职能团队的相似性](#)

[2.4.9 变化性与稳定性](#)

[2.4.10 跳跃式发展与渐进式发展](#)

[2.5 项目管理与工商管理的联系](#)

[2.5.1 服务于组织的战略目标](#)

[2.5.2 项目启动与工商经营紧密相连](#)

[2.5.3 项目收尾与工商经营紧密相连](#)

[2.5.4 工商经营必须基于项目可交付成果](#)

[2.5.5 用项目来提高工商经营水平](#)

[2.5.6 由工商经营者决定该做出怎样的项目成果](#)

[2.5.7 工商经营中的许多工作都可当作项目来做](#)

[2.6 项目管理的理念和思维方式](#)

[2.6.1 技术是理念和思维方式的体现](#)

[2.6.2 项目管理的十大理念](#)

[2.7 案例：我的项目管理职业生涯](#)

[第3章 项目周期管理](#)

[3.1 概述](#)

[3.1.1 基本概念](#)

[3.1.2 项目周期管理的意义](#)

[3.1.3 基于技术与管理工作的项目周期](#)

[3.2 项目生命周期](#)

[3.2.1 基本概念](#)

[3.2.2 项目生命周期的基本类型](#)

[3.2.3 项目阶段之间的关系](#)

[3.3 项目管理生命周期](#)

[3.3.1 基本概念](#)

[3.3.2 过程组之间的关系](#)

[3.3.3 项目生命周期与项目管理过程组的联系和区别](#)

3.4 项目管理五大过程组的主要工作

3.4.1 启动过程组

3.4.2 规划过程组

3.4.3 执行过程组

3.4.4 监控过程组

3.4.5 收尾过程组

3.5 案例：世界银行项目周期在鲁布革的应用

第4章 项目的选择与启动

4.1 需求的产生与分析

4.1.1 需求产生的原因

4.1.2 需求分析的步骤

4.2 项目选择

4.2.1 单个项目的选择

4.2.2 项目组合的选择

4.2.3 项目集的选择

4.2.4 经济投资性与非经济投资性项目选择

4.3 定性的项目选择方法

4.3.1 质疑委员会法

4.3.2 同行评议法

4.3.3 Q分类法

4.3.4 配对比较法

4.3.5 多标准决策分析

4.3.6 综合评分法

4.4 定量的项目选择方法

4.4.1 投资回收期分析

4.4.2 投资回报率分析

4.4.3 净现值法

4.4.4 内部报酬率法

4.4.5 保本点分析

4.4.6 成本效益分析

4.4.7 小结

4.5 确定项目目标

4.5.1 定义项目要解决的问题

4.5.2 如何确定项目目标

4.5.3 项目的成果、目标、结果、效益和价值

4.6 发布项目章程

4.6.1 项目章程的概念

4.6.2 项目章程的主要内容

4.6.3 项目章程的基本作用

4.7 案例：王老五与梅子婚礼项目之项目章程

第5章 项目相关方管理

5.1 基本概念

5.1.1 相关方

5.1.2 项目相关方

5.1.3 主要的项目相关方

5.2 项目相关方管理的演变

5.2.1 1996年和2000年的《PMBOK® 指南》

5.2.2 2004年和2008年的《PMBOK® 指南》

5.2.3 2012年和2017年的《PMBOK® 指南》

5.2.4 小结

5.3 项目相关方管理的一般流程

5.3.1 识别相关方

5.3.2 分析相关方

5.3.3 相关方归类和排序

5.3.4 制定相关方管理策略和引导措施

5.3.5 制订相关方参与计划

[5.3.6 管理和监督相关方参与](#)

[5.4 应注意的其他方面](#)

[5.4.1 尽早以积极态度面对负面相关方](#)

[5.4.2 让项目相关方满意是项目管理的最终目的](#)

[5.4.3 特别注意相关方之间的利益平衡](#)

[5.4.4 依靠沟通解决相关方之间的问题](#)

[5.4.5 正确对待不知晓型相关方](#)

[5.4.6 日常工作和生活相关方管理](#)

[5.5 案例：鲁布革水电工程的相关方管理](#)

[第6章 编制项目计划](#)

[6.1 项目计划的重要性](#)

[6.1.1 通过做计划把困难提前](#)

[6.1.2 计划是项目执行、监控和收尾的依据](#)

[6.1.3 项目计划促进项目沟通](#)

[6.2 环境扫描和资产盘点](#)

[6.2.1 事业环境因素](#)

[6.2.2 组织过程资产](#)

[6.3 项目范围计划](#)

[6.3.1 项目范围与范围管理](#)

[6.3.2 项目范围说明书](#)

[6.3.3 工作分解结构](#)

[6.3.4 工作分解结构词典](#)

[6.3.5 责任分配矩阵](#)

[6.4 项目进度计划](#)

[6.4.1 活动定义](#)

[6.4.2 活动排序](#)

[6.4.3 活动与项目的工期估算](#)

[6.4.4 编制项目进度计划](#)

6.5 项目成本计划

6.5.1 自上而下估算法

6.5.2 自下而上估算法

6.5.3 多种方法相结合

6.5.4 成本预算的表现形式

6.5.5 项目现金流计划

6.6 项目质量计划

6.6.1 项目质量的概念

6.6.2 重要的质量管理理念

6.6.3 确定项目质量政策

6.6.4 确定项目质量标准

6.6.5 建立质量保证与质量控制体系

6.7 案例：王老五与梅子婚礼项目之范围计划

第7章 编制项目风险计划

7.1 项目风险的基本类别

7.1.1 基本概念

7.1.2 整体和单个层面的风险管理

7.1.3 对机会和威胁的管理

7.2 单个项目风险的模型和类别

7.2.1 风险的四要素模型

7.2.2 项目风险类别

7.3 项目风险管理方法

7.3.1 风险管理的概念和目的

7.3.2 风险管理的总体原则

7.3.3 风险下的决策制定

7.3.4 风险管理的结构化方法

7.4 编制风险管理计划

7.4.1 主要相关方参与

7.4.2 分析和确定整体项目风险程度

7.4.3 风险管理计划的主要内容

7.5 识别和分析风险

7.5.1 识别项目风险

7.5.2 定性风险分析

7.5.3 定量风险分析

7.6 风险应对规划

7.6.1 决定风险应对策略和措施的主要因素

7.6.2 风险应对策略

7.6.3 特别的风险减轻方案

7.6.4 风险责任人

7.6.5 风险登记册

7.6.6 风险报告

7.6.7 调整项目目标计划

7.7 案例：雨雪天260公里赶飞机

第8章 项目执行与监控

8.1 项目执行的主要工作

8.1.1 严格按计划执行

8.1.2 收集工作绩效数据

8.1.3 实施风险应对

8.1.4 及时总结经验教训

8.1.5 产出可交付成果

8.2 项目执行中的常见误区

8.2.1 靠加班赶进度

8.2.2 靠增加资源赶进度

8.2.3 靠大会战来大赶工

8.3 项目监控概述

8.3.1 项目监控的目的

[8.3.2 项目监控系统](#)

[8.3.3 项目监控的一般过程](#)

[8.3.4 局部监控与全局监控](#)

[8.3.5 应用数信知智模型](#)

[8.3.6 如何有效监控](#)

[8.4 项目进度与成本控制](#)

[8.4.1 基本概念](#)

[8.4.2 基本评价指标](#)

[8.4.3 基本预测指标](#)

[8.4.4 挣值指标图解](#)

[8.4.5 挣值计算的50/50规则](#)

[8.4.6 如何处理进度落后或成本超支](#)

[8.5 项目范围与质量控制](#)

[8.5.1 范围控制概述](#)

[8.5.2 范围控制的方法与指标](#)

[8.5.3 范围变更的原因](#)

[8.5.4 质量控制概述](#)

[8.5.5 质量控制的主要工具和技术](#)

[8.5.6 如何处理范围和质量偏差](#)

[8.5.7 可交付成果的实质性验收](#)

[8.6 项目风险监控](#)

[8.6.1 监控单个项目风险](#)

[8.6.2 监控整体项目风险](#)

[8.6.3 沟通风险情况和总结经验教训](#)

[8.7 项目变更管理](#)

[8.7.1 变更的基本类型](#)

[8.7.2 变更管理的基本原则](#)

[8.7.3 变更管理的基本程序](#)

欢迎访问：电子书学习和下载网站 (<https://www.shgis.com>)

文档名称：《项目管理方法论（第3版）》汪小金 著.pdf

请登录 <https://shgis.com/post/3520.html> 下载完整文档。

手机端请扫码查看：

