

看四大名著 学项目管理

于兆鹏◎编著



Learning Project Management
in Four Great Classical Novels
Essentials



中国电力出版社
CHINA ELECTRIC POWER PRESS

内容提要

本书以四大名著的经典情节、人物为主线，以生动活泼的方式描述了其中所蕴含的丰富的项目管理思想，帮助项目管理初学者快速了解和掌握项目管理的精髓和方法。

推荐序

继往开来——项目管理的新时代

几天前，兆鹏发来了他编著的《看四大名著学项目管理》，让我看到了项目管理的另一面：不是生涩晦涩的专业术语和概念，而是通过四大名著熟悉的人物来解读项目管理，读来趣味盎然，令人眼前一亮。

今年，中国的项目管理迎来了21岁生日。古人云“二十弱冠”，伴随着中国速度的奇迹，中国项目管理也创造了全世界绝无仅有的增长速度。

另一方面，弱冠之年也意味着还需要进一步发展壮大。在今天，项目管理已不再是仅仅面向项目经理这些专业人士的专业学科，而是需要面向社会大众深入普及和宣传的方法，让更多的人来学习项目管理，使之成为每个人工作生活的必备工具，让我们的工作生活因此更有章法，更有效率，也更美好！

四大名著是中国无论男女老幼都耳熟能详的故事。通过四大名著来引入项目的专业概念，本书无疑能让更多非专业领域的人了解项目管理，进一步引发对项目管理学科的兴趣，感受这门学科的独特魅力。

目前围绕人才、科学、知识、创新等方面的竞争更加复杂、更加激烈，在此背景下，培养具有全球视野和国际化水平的专业人才

成为各类组织提升核心竞争力的迫切需要，而项目管理专业人才的培养，项目管理文化土壤的培育无疑是我们应当关注的。

衷心祝愿项目管理在中华大地上开出更加繁盛的花朵，在各行各业生根、发芽、结出更为丰硕的果实。

万金发
于北京

前言

项目管理学习也可以这样有趣！

项目管理的全民学习时代已经到来。中国是除美国之外拥有PMP® 持证人数最多的国家，居全球第二位。中国国际人才交流基金会副主任万金发说：“由PMP® 发展状况可见，项目管理21年在中华大地得到了蓬勃发展。其增长速度就如同我国经济的发展速度，在全世界绝无仅有！”

《国家中长期人才发展规划纲要》强调：“我国要培养一批在战略规划、资本运作、科学管理及项目管理等领域的专门人才，以满足中国企业发展的需要。”由此可见，项目管理在中国发展了21年，已经开始在中华大地上向纵深普及。

项目管理这门学科已不再是仅仅面向项目经理这些专业人士的象牙塔，而是需要面向社会大众深入普及和宣传。因此，目前阶段正亟需有趣有料的项目管理普及读物，深入浅出地介绍项目管理的相关概念、工具和方法，以期更好地提升我们每一个人的日常工作和生活的效率和效益。

四大名著在中国家喻户晓，且蕴含丰富的项目管理。几乎每个中国人都知道《西游记》《三国演义》《水浒传》和《红楼梦》里面的人和事，孙悟空大闹天宫、刘关张桃园三结义、宋江受招安、

贾宝玉与林黛玉……就连小学生、农村老太都会对这些人 and 事如数家珍。

四大名著又包含丰富的管理思想，也是一个不争的事实。开国领袖毛泽东曾对四大名著中的管理思想有过精彩点评。例如，他说“《三国演义》‘不看是不行的’”“对关羽、张飞要‘取其长去其短’”“不读《水浒传》就不是中国人”“人要接受锻炼，孙悟空在太上老君的八卦炉里头一锻炼就更好了”“《红楼梦》是古典小说中最好的一部”。而项目管理作为管理学的一个分支学科，自然能从四大名著中找出很多可圈可点的工具和方法。

因此，《看四大名著学项目管理》这本书的用意是从中国人耳熟能详的人和事出发，帮助对项目管理不熟悉或了解不深的朋友，快速学习和掌握项目管理中的精要思想和方法，进而引发兴趣，深入学习这门学科，为我们的工作和生活服务。

最后，我要感谢在本书的编写过程中提供过帮助的伙伴：郭珺莹、荣书涵。没有她们的辛勤劳动，本书是不可能完成的。另外，十分感谢李静编辑，她在百忙之中仍然对我提供了许多帮助，才使得本书顺利出版。

由于作者才疏学浅，加上出版时间很紧，书中还有很多不尽如人意的地方。我诚挚地希望本书能起到抛砖引玉的作用，希望读者对书中不合理或是还要进一步改进的地方提出宝贵意见。我的电子邮箱：yuzhaopeng@hotmail.com，对您的任何意见或建议，我都会认真回复。

于兆鹏
于上海

目 录

[推荐序](#)

[前言](#)

[第一章 西游篇](#)

[西游项目是如何发起的](#)

[西游项目低成本打造出高规格](#)

[经典的西游项目团队](#)

[西游项目是项目集吗](#)

[西游项目的治理结构](#)

[项目的最高目标是运营](#)

[第二章 三国篇](#)

[魏蜀吴的战略布局](#)

[三国集团的商业模式](#)

[三国集团的人才管理模式](#)

[危机管理](#)

[谈判技巧](#)

[什么是优秀的项目经理](#)

[第三章 红楼梦篇](#)

[凤姐的管理技巧](#)

[识局](#)

[稳局](#)

[破局](#)

[出局](#)

[设局](#)

[第四章 水浒篇](#)

[兼并与重组](#)

[梁山集团的领导风格](#)

[宋江的职业发展路线](#)

[从竞争对手看项目](#)

[第三视角看项目](#)

[项目仪式感](#)

[返回总目录](#)

第一章 西游篇

西游项目是如何发起的

一切皆是项目。我们的工作和生活中充满了各种各样的项目，大到公司运营，小到毕业旅行，都涉及项目管理。学好项目管理无疑可以使我们的工作和生活事半功倍、有条不紊。

项目管理是科学与艺术的结合。实际工作和生活中要用好项目管理，需要将生动的形式和常识道理结合在一起。而我们的古典名著中就蕴含了通俗的道理和丰富的管理智慧。从今天开始，于兆鹏老师将带领大家一起看四大名著学项目管理。

首先我们来看《西游记》这个家喻户晓的故事。这个故事本身就是个项目，有不少可以探讨的项目管理原理。

万事开头难，西游项目的成功很大程度上得益于好的项目启动。那么，西游项目是如何发起的呢？我们一起来看看。

➤ 项目值不值得去做？看价值！



于老师知识宝库

价值是判断一个项目能否发起的核心标准，而价值可通过以下三个公式来评估。

$$\text{价值} = \text{商业价值} + \text{用户价值}$$

欢迎访问：电子书学习和下载网站 (<https://www.shgis.com>)

文档名称：《看四大名著学项目管理》于兆鹏 著.pdf

请登录 <https://shgis.com/post/3510.html> 下载完整文档。

手机端请扫码查看：

