

数迷



据雾

[美] 杰森·辛克 著
(Jason Schenker)

刘一凝 译

洞察数据的价值与内涵

THE FOG OF DATA

Navigating Data to Derive Implications, Unlock Value,
Get Buy-In, and Increase Transparency



金融预测家和未来学家、亚马逊畅销书作者

杰森·辛克 全新力作

理解物联时代，避免风险陷阱
洞察价值内涵，穿透数据迷雾



中国科学技术出版社
CHINA SCIENCE AND TECHNOLOGY PRESS

版权信息

书名：数据迷雾：洞察数据的价值与内涵

作者：（美）杰森·辛克

译者：刘一凝

ISBN：9787504694591

中信出版集团制作发行

版权所有·侵权必究

献给身陷数据深潭之人

战争，是充满着不确定性的领域；战争所依赖的，四分之三都是或多或少笼罩在迷雾之中不确定的事物。

因此，从一开始就需要敏锐的洞察力和精准的判断力来接近真相。

——摘自《战争论》（The Theory of War），卡尔·冯·克劳塞维茨（Carl von Clausewitz）

序

这是一本讲解数据的书，也是一本描述数据挑战与冲突的书。连书的标题《数据迷雾：洞察数据的价值与内涵》都在暗示种种挑战与冲突：此标题引自卡尔·冯·克劳塞维茨的著作《战争论》中对“战争迷雾”的论述。

尽管本书的目的是帮助读者在无数数据组成的无尽迷雾中看得更清楚，但并不是一本关于统计学的训练手册，也不讲授如何使用电脑软件进行统计分析或者预测分析。训练这些技能的书有很多，而本书旨在从概念层面建立一套框架，阐述您需要做什么样的分析、如何进行分析，以及未来数据将带给我们的且我们也逃不掉的种种挑战。

随着数据数量和使用频率的增长，操纵社交媒体、利用假新闻的事件屡见不鲜，带来了显著而深远的负面影响。同样，数据分析的竞赛、数据武器化的挑战也近在眼前。

我和数据打交道、分析数据、生产数据已有超过十五年之久。我在研究生院、投资银行、管理咨询，以及自己的远望经济公司（Prestige Economics）和未来主义学院（The Futurist Institute）的工作都与数据相关。我很荣幸能与诸位分享我在数据领域的所学所感。

而能够在未来主义体系内讨论数据问题，让我尤为激动。

本书主要基于我在经营远望经济公司和未来主义学院期间的数据处理经验，包括在预测金融市场、经济形势、公司数据和行业数据过程中的工作，客户涵盖《财富》500强企业、大型业内团体、政府部门和非政府组织。

本书的首要目的是介绍和分享数据处理、预测、交流分析结果中的可行方法和应避免的误区；其次，帮助读者理解物联网时代数据产生速度加快，会带来哪些风险。为了有效地讲解这些问题，我毫无保留地分享了自己最成功的案例、经历过的挑战和在处理数据时需要避免的陷阱。

本书经过精心打磨，只为让复杂概念通俗易懂。为此，针对那些令人生畏的复杂话题，我将结合解释说明、趣闻轶事、图片、表格等方式，让读者轻松理解。

杰森·辛克

绪论

破解数据迷雾

处理数据、检测数据并非易事，这一事实即为本书创作的出发点。即使拥有了世界上的所有数据，我们依然需要遵循正确的流程、方法和沟通战略——且手头的数据必须准确，才能推演出高价值的结论。而数据越多，我们面临的陷阱可能就越深。

对待数据，不经过检验或分析，就不可能有清晰透彻的理解。正是这种困境激发我创作本书：我将带领读者走进容易令人迷失方向的数据领域，尽可能降低数据干扰，避免重新分析，节约时间。

并非所有数据都有意义，有些数据需要被筛除。但随着数据量的日益增长，筛选数据的难度也在提高。而且，有时尽管我们以为自己已经拥有了所有可能获得的数据，但只要去寻找，或者自己去创造，就还会有更好的数据。

在破解数据迷雾的过程中，有几个因素尤为重要，为此我将本书分为六大部分：

·迷雾

·数据通用的最优策略

·数据收集的最优策略

·数据分析的最佳准则

·数据展示的最优策略

·危险的数据

在第一部分“**迷雾**”中，我从整体出发讨论了一些宏观问题以及为什么数据难以看透。在第1章，我阐述了本书写作的起因和数据分析的重要性。在第2章，我阐述了新技术引起的数据增长以及数据存储和处理成本的削减。在第3章，我阐述了其他数据挑战的发展态势。

在第二部分“**数据通用的最优策略**”中，我阐述了处理数据最重要的几项准则。包括数据处理的一般准则以及第4章中谈及的遵循确定的数据处理流程的重要性。紧接着，在第5章，我阐述了如何发现自己的弱点并从中发掘活力，寻找数据分析的最优方式。在第6章，我将详解数据领域取得成功的三大法宝。总之，此部分将科学而有技巧地帮助您构建“未来如何进行项目分析”这一问题的框架。同时，我也提供了一些关于职业规划的小建议，帮助您用长远的眼光看待此问题。

在第三部分“**数据收集的最优策略**”中，我专门介绍了数据收集的最优策略。在第7章，我将讨论如何选择变量。第8章将讨论何时需要创造收集新数据而非使用已有数据。第9章是有关如何创造数据的一些建议。第10章则是关于“**核查事实**”以及“**呈现事实**”的重要性。扎实的尽职调查，亲自收集高价值信息，都是数据收集的重要组成部分。

在第四部分“**数据分析的最佳准则**”中，我介绍了数据分析的最佳准则。在第11章，我几乎可以断言，并非所有数据都有价值。这听起来令人震惊，但我保证这是事实。然后在第12章，我将讨论为什么忽略这些数据。在第13章，我强调了让自己的理论和见解获得认可的重要性。

在第五部分“**数据展示的最优策略**”中，我讨论了与收集和分析数据同样重要的内容：如何传达见解，展示成果。这是一个非常重要的主题，却常常被忽视。在第14章，我阐释了在数据成果展示中，为何“展

示”比“解释”更有力。在第15章，我讨论了如何通过讲故事传达信息。同时，我也要在第16章提醒各位，讲故事不要过分标新立异。然后，在第17章，我想让您明白，特殊情况总是少数。在第18章，我讨论了对于任何预测者或分析师而言最困难的课题：如何面对错误。

在第六部分“**危险的数据**”中，我讨论了数据世界中的一些令人毛骨悚然的事，希望借此提醒您时刻保持警惕和怀疑的态度。在第19章，我将通过亲身经历向各位讲述数据遭到滥用的故事。

第20章是关于假新闻的现状，第21章是关于假新闻的潜在威胁，以及令人担忧的、滥用行为更加严重的未来。大多数人仍然不知道社交媒体的运转模式、网红营销的套路、什么是“社交付费”，以及为什么网络上信息如此廉价易得。

此部分内容主要借鉴了我在一些地方发表的演说。当然，我也常与企业集团讨论这类主题。得知当前新闻造假的严重程度，即使是最高级的高管和领导人也会感到震惊。

本部分的最后一章将探讨当前正在进行的数据、技术和信息竞赛。

从政治角度来看，目前国家间竞争最重要的是信息和技术的竞争。这类竞争赌注很高，而且还有攀升趋势。各国因各自利益，追求技术领域的主导地位，使全球陷入冲突分裂的局面。

本书的总结部分是所有知识的综合讲解。我将按主题把全部提到的内容进行梳理，并从公司、行业、专业领域、个人和全球视野角度提供一些可行性建议。作为本书结论部分，我还分享了一些有关数据前瞻性的未来派思想。

总之，通过阅读本书，您将能把握数据处理的重要因素，并了解其发展动态。这些内容将助您在面对数据问题时，采取更专业的处理方

式，同时在个人生活中保持对数据的敏感和警惕。

本书内容切实可行，是可以立即实施的策略，以确保您和您的团队、您的公司拥抱技术，在竞争中保持领先地位。

这一切就从穿越数据迷雾开始。

01
迷雾

欢迎访问：电子书学习和下载网站 (<https://www.shgis.com>)

文档名称：《数据迷雾：洞察数据的价值与内涵》（美）杰森·辛克 著.pdf

请登录 <https://shgis.com/post/2856.html> 下载完整文档。

手机端请扫码查看：

