

老夏说

面试最大秘诀是
回归生活和工作

公务员面试

100真题摆平面试

老夏 著

量变引起质变，一切都是积累。

- 全真题目、细致讲解
- 简单破题、完整模拟
- 纵向分层、横向展开

100道真题，破解上岸前
最后一道难关



清华大学出版社

老夏说公务员面试

100 真题摆平面试

老 夏 著

清华大学出版社

北 京

本书封面贴有清华大学出版社防伪标签，无标签者不得销售。

版权所有，侵权必究。举报：010-62782989，

beiqinquan@tup.tsinghua.edu.cn。

图书在版编目（CIP）数据

老夏说公务员面试：100真题摆平面试/老夏著．—北京：清华大学出版社，2022.3

ISBN 978-7-302-60158-6

I．①老… II．①老… III．①公务员—招聘—考试—中国—题解 IV．①D630.3-44

中国版本图书馆CIP数据核字（2022）第030437号

责任编辑：李俊颖

封面设计：刘 超

版式设计：文森时代

责任校对：马军令

责任印制：杨 艳

出版发行：清华大学出版社

网 址：<http://www.tup.com.cn>，<http://www.wqbook.com>

地 址：北京清华大学学研大厦A座

邮 编：100084

社总机：010-83470000

邮购：010-62786544

投稿与读者服务：010-62776969, c-
service@tup.tsinghua.edu.cn

质量反馈：010-62772015, zhiliang@tup.tsinghua.edu.cn

印装者：三河市东方印刷有限公司

经销：全国新华书店

开本：170mm×240mm

印张：24.5

字数：361千字

版次：2022年4月第1版

印次：2022年4月第1次印刷

定价：69.80元

产品编号：088395-01

内容简介

本书共分为五个部分，总计100道真题讲解和模拟。第一部分是综合分析题，共30道；第二部分是组织管理题，共20道；第三部分是应急应变题，共20道；第四部分是人际关系题，共15道；第五部分是其他类型题，共15道。所选题目都是近年来的经典面试真题，具有代表性。每一道题均由“题目、讲解、破题、模拟”四个部分组成，讲解深入浅出，直指面试根本，模拟则回归到生活和工作中，既有高度又接地气，且具有鲜明的特色，是决胜面试的利器。

本书适合参加公务员和事业单位面试的考生使用。

作者简介



老夏，在职公务员，10年党政机关工作经历，先后在党委、政府4个部门工作，历任业务技术、行政后勤和综合文字等岗位，非常熟悉机关工作，多次参加公考，经验丰富、感悟深刻。2016年9月，开通蜻蜓、喜马拉雅和微信公众号“老夏说公务员面试”，免费讲解公考真题、框架，近6年来原创更新近700余次，音频播放量近1000万次。首创的“回归生活工作”“框架+亮点”“纵横十字法则”“面试卡片”等，被誉为公考面试的“神兵利器”，数万考生从中受益，考取心仪岗位。

前言

有一学生请教国学大师季羨林：“我为什么写不出东西来？”季老笑着说：“论文岂是憋出来的？水喝多了，尿自然就有了。”

这话说得真绝，让人一看就明白文思枯竭的根源，原来是水喝得少。面试也一样，经常有同学在群里提问，或者过于紧张，或者开不了口，或者结结巴巴，或者假大空虚，种种问题不一而足。这时候，我经常幽幽地问一句：“你掌握多少道题了？”在我看来，学面试最好的方法就是一道一道掌握题，这是最笨拙的方法，也是最聪明的方法。一方面，没有脱离题的理论，再高深的理论也要在一道一道题中掌握；另一方面，理论也来自题，通过题去总结规律、框架，反而是更高效的方法。

正是基于此，才有了眼前这本书。我把面试理论和真题讲解融为一体，以帮助你在学习面试时能一份付出、两份收获，达到事半功倍的效果。在正式学习之前，有几个基本问题要说清楚。下面我一一道来。

摆平面试到底需要多少道题？

大部分同学认为数量要多多益善，果真如此吗？其实不然，因为你备考的时间、精力有限，妄图掌握500道、1000道题，只不过是自欺欺人。那到底需要掌握多少道题呢？我认为，掌握30道题就足以赢得绝大部分面试了。少吗？看起来确实不多。但是，这世上很多事情就是反直觉、反常识的。

你也许上过培训班，花了好几万元，耗费十天半个月的时间，那么我想问问：“投入这么多金钱和时间，到最后你掌握了几道题？1000道？500道？100道？50道？”也许你会下意识地说：“掌握了很多道

题。”但是，真的如此吗？人最怕扪心自问，很多问题你都知道答案。不过答案很难让人接受，所以佯作不知。说句不客气的话，你连10道题都没有掌握，怎么好意思说自己努力备考了？认清这个真相，本来就痛苦，我就不再“撒盐”了。一个隐藏得很深的事实是：绝大多数走上面试考场的人，连10道题都没有掌握。所以，你掌握30道题当然会获胜，因为这本来就是实力碾压。

我对年轻人，对进入面试的同学，是充分信任的。我相信，你们有能力解决问题，哪怕根本没见过那种场景；你对世界也有自己的看法，哪怕以前从没仔细想过。你要做的是回归到生活和工作中，真正地解决问题，问啥答啥、想啥说啥，层次清晰、观点明确，说出心中所思所想、所感所悟。但是，要达到这一目标并不容易，需要克服种种困难和障碍。这30道题就是我为你找来的解药。如果说目标在半空中，那么这30道题就是攀爬的台阶、梯子，顺着往上爬，就能够得着目标。

我一直觉得，学面试应该越学越自信，但是很多同学却越学越不自信。主要原因就是，很多人学的是生硬、死板的模板。他们在答题时总是想方设法往模板里套，就好像戴了个紧箍咒，越折腾头越疼，越学越不自信，越学越没勇气，路越来越窄，人越来越没有精气神。跟着这本书，学习如何解决实际问题、如何说出心中想法，将一道一道题作为前进的标记，一定会越学越自信。

又因为做事情要宽备窄用，不同考试有不同要求，所以我精心准备了100道题，扩充你的“弹药库”。你有余力就多学几道，没有余力就好好掌握30道，其他题有空时琢磨琢磨，相信你的面试一定会发生天翻地覆的变化。

什么叫作真正掌握一道题？

“掌握”不是“看过”，掌握一道题需要投入的时间、精力、心血

远超你的想象。简单来说，判断你是否掌握一道题有两个标准。

第一个标准是：在你掌握的题中，任选一道题，在任何场合、面对任何人，你都能侃侃而谈，答得有层次、有亮点，甚至有感情，周围的人还丝毫感觉不到一点儿背书的痕迹。

第二个标准是：每道题4个答题点，30道题一共120个答题点，每个答题点是一个小模块。遇到一道新题，你能迅速从这120个小模块中找到合适的模块，组合成新的答案。这120个小模块就如一块块积木，只要你想，你就能高效、合理地“拼插”到一起，组成让人眼前一亮的答案。在面试考场中，面对4道题，你需要16个答题点。根据我的经验，你掌握的120个答题点，至少可以覆盖8个以上。也就是说，在考场上，一半的答题内容都是你提前准备好的，你只需要临时组织另一半内容就好。

我一直所说的模块化备考就是这个意思。要知道题目是猜不出来的，模块却能够猜出来。比如，有些同学大概率要说完善制度、加强宣传、管好自己，但却从来不去打磨这些小模块。这就是“天予不取，反受其咎”。不要相信什么灵光乍现，不要相信什么妙手偶得，绝大多数亮点都是提前准备好的，只不过因为说得自然，你听不出来。

根据我的经验，掌握一道题要花费两到三个小时，绝对是高强度的脑力劳动，过后往往会觉得心力交瘁。而且第二天就会忘得差不多了，只能再学一次。30道题看着简单，真正掌握却真的不易。但是，在一场决定命运的考试中，连30道题都没有掌握，你会遇到更多问题难道不是理所当然的吗？掌握10道题，你没有感觉，你还是新手。掌握20道题，你有进步，你是个小高手。掌握30道题，你厉害了，你是个大高手。掌握50道题，你就是“面霸”。其实，你与高手的差距是可以量化的，不过是20、30道题的事儿。一道一道题掌握下去，你也能成为一个大高手，一个气场满满的“面霸”。

有同学会说，这个标准太高了吧？太难为人了吧？我就想问

问：“你觉得备考是怎样一件事？难道轻轻松松就可以获胜吗？”这本来就是拼死拼活的事，哪有那么轻松？有难度能做到的人才不会多，你如果做得到就会超越他们。这不是好事吗？能拿出钱上培训班的人很多，所以这条路很拥挤。能下苦功掌握30道题的人很少，所以这条路很宽阔。

当然，实事求是地讲，按照我说的标准掌握30道题，确实不是一般人可以做到的。但是，你要朝着这个标准努力，努力靠近这一数量，努力靠近这一质量。在这个过程中，你就已经超越绝大多数人了。

但问耕耘，莫问收获

做更难的事，做时间周期更长的事，一点一滴地做，这是时间带给我们的经验。同样，学习面试要一道一道去做题，这是最难的方法，也是最快的方法。

很少有人愿意慢慢变强，但这恰恰是变强的唯一途径。张爱玲说过这样一句话：“出名要趁早！来得太晚的话，快乐也不那么痛快。”年少时觉得说得真好，说到了心坎儿上。现在发现那不是好话，对大多数人来讲也毫无益处。都说这是个浮躁的时代，那么浮躁的时代最缺什么？最缺耐心，最缺安静下来的能力。

《练习的心态》中谈到，人生的许多焦虑、纠结都来源于这样一个事实：我们的父母、学校并未传授我们正确的练习心态，导致我们将大部分时间浪费在负面情绪上，甚至虚耗一生。很多人过度关注结果以及最终目标，这就导致得失心过重，难以对当下保持专注。我们日常做一件事时，要保持练习的心态，平和自然，接受自己的不完美，给自己更多时间，通过不断练习提升自己。人生是一场漫长的练习，过分执着于目标，却对实现目标的具体步骤视而不见，导致我们焦虑、不耐烦，既达不成目标，也没有办法享受人生。人生要以过程为导向，将总目标作

欢迎访问：电子书学习和下载网站（<https://www.shgis.com>）

文档名称：《老夏说公务员面试：100真题摆平面试》老夏 著.pdf

请登录 <https://shgis.com/post/2755.html> 下载完整文档。

手机端请扫码查看：

