

杠杆式

LEVERAGED

学习

LEARNING



终身学习者和 专业人士的机遇


How the Disruption of Education Helps Lifelong Learners
and Experts with Something to Teach

探索智能时代的教育变革，在不断变化的世界中持续成长

[加] 丹尼·伊尼 (Danny Iny) —— 著 生安锋 —— 译

中信出版集团

杠杆式 LEVERAGED 学习 LEARNING



终身学习者和
专业人士的机遇

How the Disruption of Education Helps Lifelong Learners
and Experts with Something to Teach

探索智能时代的教育变革，在不断变化的世界中持续成长

[加]丹尼·伊尼 (Danny Iny)——著 生安锋——译

中信出版集团

版权信息

书名：杠杆式学习

作者：丹尼·伊尼

出版社：中信出版集团

出版时间：2023-06-01

ISBN：9787521755749

版权所有·侵权必究

版权申明

Leveraged Learning: How the Disruption of Education Helps Lifelong

Learners and Experts with Something to Teach by Danny Iny

Copyright© Danny Iny 2018 Published by special arrangement with Ideapress Publishing in conjunction

with their duly appointed agent 2 Seas Literary Agency and co-agent CA-LINK International LLC.

Simplified Chinese translation copyright © 2023 by CITIC Press Corporation

All Rights Reserved.

威廉·巴特勒·叶芝曾经说过一句名言，
教育不是要灌满一桶水，而是要点燃一把火。
我对此完全赞同。

谨将此书献给我挚爱的父母茹斯和马耶尔，
是他们将这个美好的火炬传递给了我；
献给我的爱妻布米，是她与我一同举起了火炬；
也献给我的两个孩子普里亚和迈卡，
我们自豪地为他们举起火炬。

序言 “我决不会让学校妨碍我接受教育”

如果你泛泛地搜索一下我的名字，题目中这句话通常会显示是我说的。我也不知道这是为什么。显而易见，我大概是在某个主题演讲中（或者在社交平台上）说过这句话。过去这些年来，这句话一直伴随着我成长，就像照片墙(Instagram)上所有的好东西一样，每隔几个月，它就会以某种方式重新出现一次。而我在此不得不（善意地）提醒大家，在我说这句话之前，在一个多世纪前，美国作家格兰特·艾伦和马克·吐温就已经说过了。不过，这句话还是相当准确地说明了我对正规教育和目前教育机构运作方式的立场。

我在学校一向很失败（在小学和中学都一样失败）。在上学期期间，一大早我就开始焦虑不安，这种焦虑甚至会表现为肚子疼。我在课堂上难以专心听讲。我经常做白日梦。我只想到外面去，课堂不适合我。四五年级的时候，我记得英语老师给我妈打电话，因为我没有看完课上布置的书籍。如果我没记错的话，我们班的同学被要求读约翰·斯坦贝克的《人鼠之间》。我不喜欢这本书。于是，我东翻西找，把目光投向了J.D.塞林格的《麦田里的守望者》。我的英语老师可能不喜欢这本书。我母亲来为我打圆场说：“至少他是在读一些有意义的东西。”

我曾是一个狂热的漫画爱好者（现在仍然是！），我想我母亲之所以这么说，是因为对我没有被抓到读《X战警》或《钢铁侠》而感到震惊，而我本该读的是经典作品。时间是个有趣的东西。我想现在我们都会同意，《X战警》和《钢铁侠》确实也都是经典吧。

我一开始曾打算凑合着拿一个哲学学位。我不知道我会拿这个学位去做什么，但它在当时对我意义重大。我当时想，这是为数不多的，你只需要独自一人读读写写就能够拿到的学位之一。这听起来很完美。它符合我的个性。如果你是个内向型的人，你做事情的方式就会与众不

同。你的学习方式也很不一样。事实上，不只是内向型的人这样，我们都有各自不同的学习方式。教育会受到年龄、性别、地域和其他一切你能想到的因素的影响。我们常常会忘记，正规教育基本上相当于一个缓冲器。虽然正规教育将孩子们阻隔在工作场域之外，但它常把孩子们当成流水线上的一个个齿轮。也许这并不是事实，但这就是我对学校的看法。让同龄的男孩和女孩在课桌前排成一排，让他们背诵、阅读，然后在一天结束时找出谁背会了、谁落后了。哦！我的焦虑和肚子痛又来了。

再说大学时代。我大学第一年的经历也有点儿不光彩。那时候，我已经在为一本摇滚音乐杂志工作。那是一份全职工作，我很喜欢它。有关这方面的背景，如果你看过电影《几乎成名》(Almost Famous)的话，那（基本上）就是我那时的人生实况了。我17岁的时候找到了我的第一份职业——（有报酬的）记者。我采访了莫特利·克鲁乐队的汤米·李，就像我常开玩笑说的那样，从那以后我就开始走下坡路了。我的日常工作包括组织对音乐家的采访，为杂志销售广告，确保印刷厂为下一期杂志做好准备，与杂志的经销商、平面设计师交谈，与我的业务部门打交道，等等。在晚上，你通常可以在演出、演唱会或类似的活动找到我。我要如何在完成大学学业的同时，完成这个摇滚梦想（和创业项目）呢？

后来，我的项目濒临失败。我也不想伤了父母的心。是时候和他们坐下来好好谈谈了。在与父母短暂地交谈之后，母亲用所罗门的智慧结束了谈话。我在这里说的不是原话，但她那时的评论大意是这样的：“你可以随时返回学校，但你只有一次见证这个音乐杂志事业走上巅峰的机会。”我们说好了，如果音乐杂志出版不成功，我就回学校。第二天我就退学了，而且再也没有回去。

大约在那个时候，我又重新开始接触武术（我在高中时代就接触过功夫）。在这段时间里我非常认真地进行了武术训练。这不是传统的武术，而是一种现代近身格斗术（又名街头格斗）。我的教练托尼·布劳尔是我的好朋友，他从研习自卫系统开始，成为世界上最出色的近距离格斗教练之一。托尼不但武艺高强，还是一个嗜书如命的热情读者。他

认为，搏击是90%的心理战斗和10%的身体战斗。这就意味着他要花大量的时间通过学习和阅读来了解人类和人性。他的办公室（和家里）四面都是书籍。这就是经典的禅宗思想，对吧？要像一只空杯子一样，永远做学生，永远要学习。我会浏览他的大量藏书，并（在他的许可下）把他的办公室和家当成我的个人图书馆。大约在同一时间，我的一个雇主主要给我一本汤姆·彼得斯的《项目50》(The Project 50)。我拒绝了。坦率地说，我以为自己已经厌倦了商业书籍或教科书或任何看起来像“教育”人的书。当我读到《项目50》或丹·米尔曼的《和平勇士的智慧之道》(Way of the Peaceful Warrior)这样的书时，我的人生就发生了改变。等等，商业书籍不一定是无聊的？我怎么没注意到这一点？！

书籍就是教育者。书籍是我生活中的重要组成部分。那么你的生活呢？不光是书，大约在这个时候，互联网出现了。这对我来说是一次令人瞠目结舌、改变人生的经历。我有了更多的东西可以阅读和学习（而且大多是免费的！）。这场网络革命从各方面改变了我的生活。在过去的20年里，我看着互联网从网络文章汇集的世界，变成了每个人（包括你在内）都可以从中深度学习和创新的空间。

学校不再只与学位和课堂有关。就在今天，我在公园里和几个本地的家庭一起度过了一个美好灿烂的夏日。一个看上去精力充沛的投资人向我询问关于区块链的事情以及这一切意味着什么。这位投资人想知道她可以到哪里去了解更多这方面的信息。视频网站优兔(YouTube)？在线教育平台Skillshare？阅读唐和亚力克斯·塔普斯科特的书《区块链革命》(Blockchain Revolution)？还是去听大量的关于该主题的播客？关注、订阅一些受人尊敬的行业新闻通讯？参加相关会议？总会有一些学习的方法，但只有当你全身心地投入对自己的教育时，你才能真正学到东西。

选择权在你。本书就是你的指南。丹尼把“学习”在当下的真正意义汇聚到了一起，并且更进一步，展望了未来。这本书让我不由自主地停下来，追踪我在我的职业生涯中寻求知识、寻求各种成长机会的种种方法。而我所了解到的是，在各种有趣的学习领域里，有各种各样出类

拔萃的老师。我们所需要的，只不过是找到他们、参加他们的课程并学会运用学习材料中的问题（这也是最难的部分）。

那么，作为学习者，作为教育者，作为企业的领导者.....你应该从哪里开始呢？就从这本书开始吧。拿起一本书，订阅一个播客，参加一个在线课程（你如果不知道去哪里找，就在社交平台上发布信息，或者直接问丹尼）。时代变了，世界上的各种知识就围绕在我们身边。你不再需要被大学录取就可以学习新知识，这意味着大学学历不再像过去那样是雇主借以判断的重要依据。拿不到大家都在谈论的哈佛MBA（工商管理学硕士）学位？为什么不考赛斯·高汀的在线研讨会altMBA（然后告诉我哪一个正在培养明天最好的领袖）？

不要让学校妨碍你接受教育。

米奇·乔尔

Six Pixels集团创始人

蒙特利尔

2018年7月

前言 进步和教育的故事

土豚是什么？人类登上月球是在什么时候？维苏威火山在什么地方？

在我小时候，我会从《世界百科全书》(World Book Encyclopedia)中寻求这些问题的答案。这部百科全书外面用红色皮革装订，金色页边，是我们全家珍藏的宝贝。我会从书架上抽出想看的那一卷，快速翻阅书页，希望能够找到我想查找的条目。然后我就开始急切地阅读，搜寻我所需要的有趣的信息。

依20世纪八九十年代的标准来看，《世界百科全书》绝对是很棒的资源，但在今天这个有谷歌、Siri（苹果智能语音助手）和维基百科，以及不计其数争相为你提供即时信息的工具的时代里，我曾经十分信赖的《世界百科全书》也就很遗憾地落伍了。

我们这个新世界是一个技术支持的、几乎无所不知的世界，它已经彻底改变了我们对理性期待和非理性期待的看法。我们已经度过了对技术与速度感到敬畏和惊奇的阶段，甚至已经度过了真心欣赏我们的口袋神器（手机）的阶段了。现在我们只期待它能即时告诉我们所需的信息，一秒钟的缓冲延迟或者偶然让Siri不解的问题，都会让我们感到困惑甚至恼火。

我的朋友，这，就是进步的故事。

进步的故事：从“太奇妙了！”到“你是在开玩笑吧？！”

事情开始于一种变化，这种变化使我们能够完成那些先前只有在奇幻或者科幻小说中才有可能完成的任务，想想莱特兄弟于1903年就证明动力载人飞行是可能的，或者尼尔·阿姆斯特朗于1969年登上月球。

但这种惊奇的感觉没能持续多长时间。我们会逐渐适应！很快，惊

欢迎访问：电子书学习和下载网站 (<https://www.shgis.com>)

文档名称：《杠杆式学习》丹尼·伊尼 著.pdf

请登录 <https://shgis.com/post/2697.html> 下载完整文档。

手机端请扫码查看：

