

# 低风险

# 创业

樊登 — 著

## 可复制的 7 大低风险逻辑

成功的创业从来不是冒险，而是善于控制风险。

实现“樊登读书”6000万用户  
抖音矩阵8700万粉丝  
全国孵化3000家分会的核心方法

经典完整版

 北京联合出版公司  
Beijing United Publishing Co., Ltd.

# 低风险 创业

樊登 — 著

 北京联合出版公司  
Beijing United Publishing Co., Ltd.

图书在版编目 (CIP) 数据

低风险创业 / 樊登著. —北京: 北京联合出版公司, 2022.12

ISBN 978-7-5596-6528-7

I. ①低… II. ①樊… III. ①创业—风险管理—研究 IV.  
①F241.4

中国版本图书馆CIP数据核字 (2022) 第202433号

## 低风险创业

作者: 樊登

出品人: 赵红仕

责任编辑: 徐鹏

封面设计: 何家仪

---

北京联合出版公司出版

(北京市西城区德外大街83号楼9层 100088)

三河市中晟雅豪印务有限公司印刷 新华书店经销

字数200千字 880mm×1230mm 1/32 印张10.25

2022年12月第1版 2022年12月第1次印刷

ISBN 978-7-5596-6528-7

定价: 78.00元

---

未经许可, 不得以任何方式复制或抄袭本书部分或全部内容

版权所有，侵权必究

如发现图书质量问题，可联系调换。质量投诉电话：010-82069336

# 每一次成功的创业，都是一个原创

总有人说不要劝人创业，因为创业风险很大。但“黑天鹅理论”的提出者纳西姆·塔勒布说，打工的风险更大！因为打工的风险是确定的风险，迟早会出现，只是我们在年轻的时候选择忽视它。塔勒布用了一个很棒的隐喻来说明这件事，叫作“火鸡效应”——火鸡从出生就受到主人的照顾，它觉得主人是这个世界上最爱它的人。直到感恩节的前一天……

我年过四十以后，身边这样的例子就越来越多。很多朋友在一家公司工作了十年之后突然被裁员，原来想成为终身员工的梦想破灭了。这时候才发现这么多年来，自己的能力已经完全工具化。除了工作岗位上的那些事，对这个世界了解得太少，对新生事物一无所知。再加上年龄的问题，再找工作变得非常困难。有的人能够很幸运地在体制内熬到退休，每个月可以领固定的退休金，觉得这才叫作安全。但当你开始养老，面对自己和家人的生老病死，你会发现，仅靠退休金是根本不足以应对这一切的。

我听到对创业最多的反对意见是“并不是所有人都适合创业”。是的，你不学习也不实践，当然不适合创业。但绝没有人预先规定了哪一种人是不适合创业的。

命运并没有被写在基因里！

我见过读书少的人创业成功，也见过脾气急的人创业成功，甚至见过性格有些孤僻的人创业成功。这些人唯一的共同点是：他们出发了，并且不断学习、总结、调整。优秀的创业者不是敢于冒风险的人，而是善于控制风险的人。我在五年前写了这本《低风险创业》，就是想让更多人知道不要卖房创业，不要借钱创业，甚至一开始不要辞职创业！在这五年时间里，我收到无数读者的反馈。最常见的开场白就是“如果我

当年读了这本书，就不至于……” 很多人对创业有着刻板的错误认知，比如“一定要有个办公场所”“一定要先雇几个人”“一定要买辆二手豪华车”“一定要拿到风险投资”……我把这些统称为“太讲究创业的姿势”。创业不需要姿势，创业需要的是一个真正的社会问题和你对这个问题的热爱。

在接触了大量的成功创业者之后，我发现他们几乎都是白手起家。很多人会挖空心思地寻找这些人的社会关系，只是为了证明他们不是普通人，从而为自己的不努力不成功找到借口。有强大社会关系的人多了，但并不是都能成功。你今天白手起家，过些年也会有人找到你有个当领导的姑父。但其实你知道，那个姑父是在你成功后才想起有你这么个侄儿。

一无所有是我们绝大部分人来到这个社会上的常态，所以创业的风险是一个非对称的风险。再加上有限责任公司的制度，你的失去是有底线的，而你的获得是没有封顶的。创业绝对是一件值得试一试的事情。

低风险创业并不意味着创业无风险。人坐在家里都有百万分之一的死亡风险。但是，风险是我们的朋友，因为风险意味着变化，我们所要做的是控制风险。如果你不愿意动脑子，只想找到别人成功的所谓“内幕”，看很多“拆解公司”的视频，再花点钱照着做，那风险绝对很大。因为每一个公司的成长都是复杂的、有机的，是无法被一群旁观者拆解分析的。

自从我看过了各种媒体分析报道樊登读书的文章后，我就再也不信这类文章和视频了，并不是记者水平低或者故意乱写，而是因为这是一个不可能完成的任务。就算让我自己写樊登读书的成长路径，都不会是真的。我作为当事人反而更可能有光环滤镜，会有选择性记忆和失忆。更重要的是，会有很多事是我根本就不知道的，比如运气！所以在本书再版的时候，我要强调这句话：每一次成功的创业，都是一个原创！

你不了解发生在你身上的随机性，没关系，因为这些随机性也构成

了你生命的一部分；公司是稀里糊涂长大的，没关系，只要你真的解决了之前没人解决的那个问题。即便是同行的两家公司，也是完全不同的两个生命体。而那些通过“拆解”某个公司来教大家创业的人，只是以为找到了宝贝的孩子，或者干脆就是卖大力丸的骗子。如果靠拆解和模仿就能成功，这世界上得有多少成功的企业？或者那位导师自己为什么不去做，而要把秘笈便宜地卖给你？换句话说，我如果“真的”知道樊登读书是怎么做起来的，我为什么不去做第二家？

因为确实没那么简单。樊登读书是长出来的，除了我和团队的努力之外，还有土壤环境和风吹日晒的外部环境。到底在哪里碰上了幸运，我不知道。我只是按照这本书里写的这些方法不停地尝试，不断地努力，并且乐在其中。就是孔夫子说的，尽人事而听天命。

这本书不会承诺你成功。即便你该做的都做了，甚至都做对了，也未必会成功。反过来，没做对却成功了例子也不少。我们无法决定土壤环境和风吹日晒，但我们可以决定为什么而出发，怎么用最低的代价尝试最多的可能性，怎么让自己成为一个乐在其中的人。

前段时间有句玩笑话，说“凭运气赚来的钱，凭本事亏光了”。这句话其实是有智慧的。如果你意识不到自己本事的有限性，把所有运气都当作本事，就一定会犯“傲慢的错误”。卖房创业、借钱创业、急速扩张、疯狂贷款，这些都是傲慢的错误，也就是高风险创业的原因。

这本书所鼓励的是去犯“无知的错误”。因为我们本来就一无所知，尤其是创业中所面对的都是新事物，确实一无所知。不犯错就没法学习，更没法获得有效的经验，所以创业就是一个不断试错的过程。你知道自己的无知，就不敢卖房，甚至不敢辞职，谨小慎微地探索着解决问题的可能性，犹犹豫豫地平衡着成本与收益。这种“无知的错误”代价是小的，收获是大的。

我们在生活中见到的绝大多数创业失败甚至家破人亡的案例，大都属于“无知又傲慢的错误”。

最后，即便你这一辈子创业都没有成功，只要你能够控制好风险，你的生活也会比每天按部就班有趣些吧！

樊登

2022年5月

# 目录

每一次成功的创业，都是一个原创

## 1 低风险创业的基本逻辑

每个人都有机会成就低风险创业

性格决定创业的风险

优雅地解决一个社会问题

发明人创业十分危险

创业是一件令人愉快的事情

## 2 创业从找到好问题开始

从抱怨中发现低风险创业的机会

深入洞察客户的生活和灵魂

忘掉你的创始人身份

找到宏大的变革目标

在客户最痛的点上突破

真痛点和假痛点的博弈

## 3 秘密是最好的抗风险武器

没有秘密，是创业者最大的风险

告诉你，你也学不会的好秘密

创业者不可不知的六种好秘密

超越竞争的“十倍好”原则

秘密是一个慢慢积累的过程

找到秘密之后，你得先做验证

打造最小化可行性产品

融资需有度，钱不是越多越好

## 4 反脆弱的结构设计

学会从不确定中受益

设计反脆弱的商业结构

找到“非对称交易”的机会

固定资产不产出任何收益  
创业需要有情怀的追求  
配置你的“创业杠铃”  
确保公司拥有选择权  
能力陷阱和资源陷阱

## 5 赋能生物态创业团队

机械态管理VS生物态管理  
母系统的稳定来自子系统的不稳定  
好的人才都是“长”出来的  
守住底线，允许员工犯错  
建立和前员工的“联盟”  
学会为团队的状态赋能

## 6 有效沟通造就团队凝聚力

高效团队的关键要素是安全感  
生物态团队的四种管理形式  
有效沟通工具让管理落地  
利用二级反馈建立团队成员的自我责任  
打造团队的支柱

## 7 最优客户发展方法：MGM

十万人说不错，不如一百人尖叫  
让客户为你带来新的客户  
提升专业的广告品位  
将传播点控制在一句话之内  
用产品牵动大众的情绪  
让客户看在眼里，记在心里  
用故事打败“知识的诅咒”

## 8 打造指数级增长的引擎

学会用幂次法则思考  
让边际成本为零的运营方法  
学会撬动“杠杆资源”  
找到指数型增长的关键节点

欢迎访问：电子书学习和下载网站 (<https://www.shgis.com>)

文档名称：《低风险创业》樊登 著.pdf

请登录 <https://shgis.com/post/2562.html> 下载完整文档。

手机端请扫码查看：

