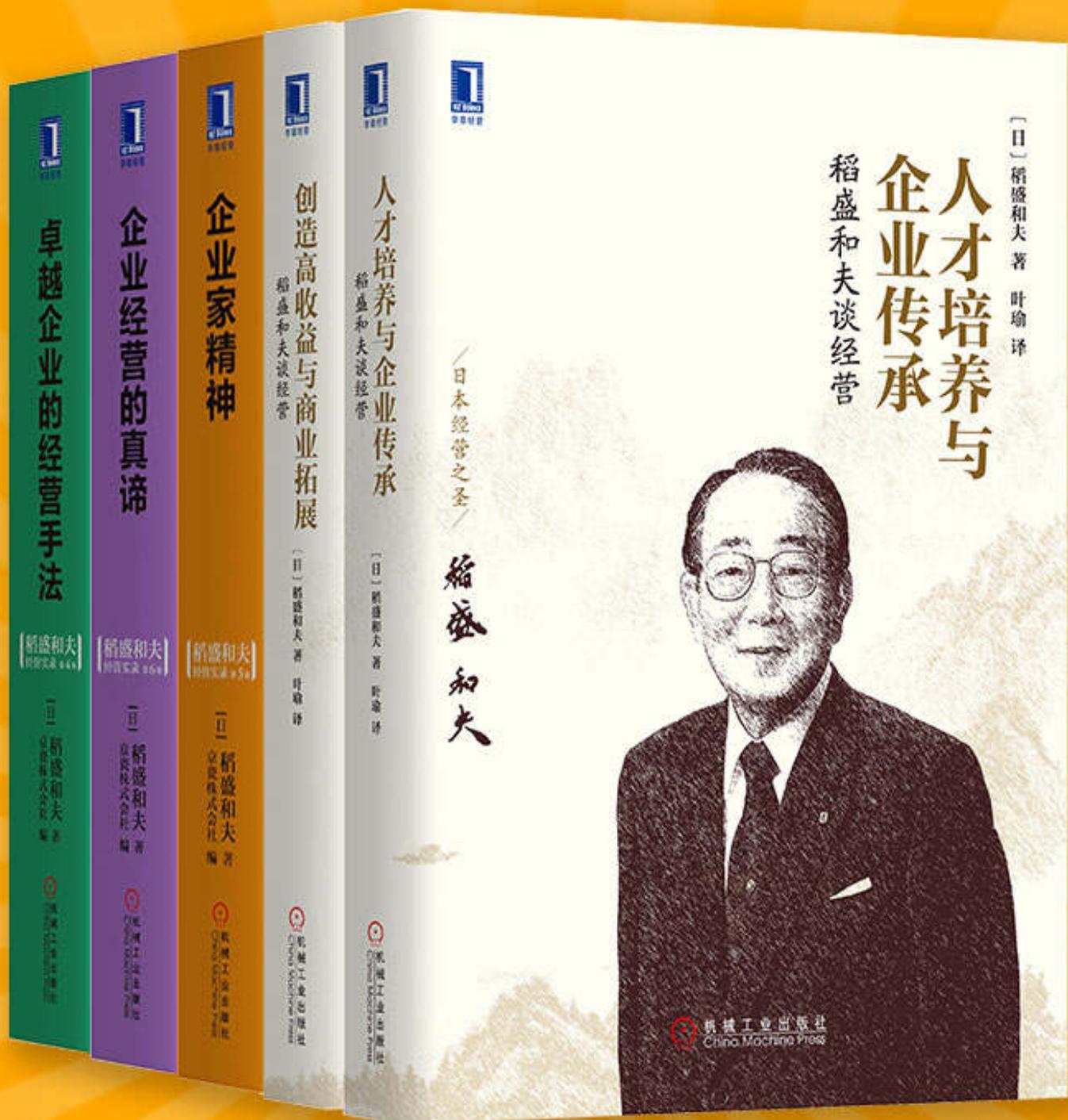


# 稻盛和夫经营实录

(共5册)





# 企业经营 的真谛

[日] 稻盛和夫 著 京瓷株式会社 编 曹岫云 译

## 企業経営の要諦

 机械工业出版社  
China Machine Press

稻盛和夫经营实录

## 企业经营的真谛

(日) 稻盛和夫 著

京瓷株式会社 编

曹岫云 译

ISBN: 978-7-111-59238-9

INAMORI KAZUO KEIEI KOEN SENSU (6) KIGYO KEIEI NO  
YOTEI

By KAZUO INAMORI

Copyright © 2016 KAZUO INAMORI

Simplified Chinese Translation Copyright © 2018 by China  
Machine Press.

Simplified Chinese translation rights arranged with Diamond,  
Inc. through Bardon-Chinese Media Agency. This edition is  
authorized for sale in the People's Republic of China only,  
excluding Hong Kong, Macao SAR and Taiwan.

No part of this book may be reproduced or transmitted in any  
form or by any means, electronic or mechanical, including  
photocopying, recording or any information storage and retrieval  
system, without permission, in writing, from the publisher.

All rights reserved.

本书纸版由机械工业出版社于2015年出版，电子版由华章分社（北  
京华章图文信息有限公司，北京奥维博世图书发行有限公司）在中

电子书学习和下载 [https://www.shgis.com\\_](https://www.shgis.com_)

中华人民共和国境内（不包括中国香港、澳门特别行政区及中国台湾地区）制作与发行。

版权所有，侵权必究

客服热线：+ 86-10-68995265

客服信箱：service@bbbvip.com

官方网址：www.hzmedia.com.cn

新浪微博 @华章数媒

微信公众号 华章电子书（微信号：hzebook）

# 目录

推荐序 一灯照隅 万灯照世

前言

京瓷哲学的三个要素

在痛苦烦恼中、在反复思考中找到的经营的思维方式和方法

用正确的思维方式来凝聚员工的合力

确立企业经营的规范、规则以及必须遵守的事项

明确企业的目的和目标

赋予企业优秀的品格

哲学的实践从“每天反省”开始

人类社会所要求的领导人的资质

人格随时会变，因此要不断努力提升人格、保持优秀的人格

哲学才是经营的源泉

向与大灾大难搏斗的福岛的塾生致辞

经营的真谛就是把哲学做到极致

在逆境中找到的“哲学”

只具备平凡能力的人，怎样才能做出不平凡的事

无止境的努力带来成功

思维方式是负数，结果也会是负数

哲学带来了日航意识改革的成功

哲学点燃了员工内心的火种，唤来了客人感动的声音

员工意识和公司业绩联动

“阿米巴经营”带来企业持续发展

在经营实践中产生的“阿米巴经营”

“阿米巴经营”的三个目的

运用“阿米巴经营”时的注意点：阿米巴组织划分的三个要点

阿米巴之间如何定价

损伤公司整体道德和利益的“部门间利益的对立”

阿米巴长需要哲学

把“体贴人的经营”变为现实可能的经营体制

渗透到世界各个角落的“阿米巴经营”

京瓷会计学：今日经营迫切需要的会计学

并非财务专家的我所确立的会计原则

经营的原点和会计：回到事物的本质思考问题

与财务部长的争论中产生的会计学

- 1.以现金为基础的经营原则
- 2.一一对应的原则
- 3.筋肉坚实的原则
- 4.完美主义的原则
- 5.双重确认的原则
- 6.提高核算效益的原则
- 7.玻璃般透明的经营原则

坚实的经营管理体制促进企业进一步发展

领导人的资质

站在企业活动前头的领导人应有的姿态

篷马车队队长所体现的领导人的五个要件

真正的领导力是什么

指引个人和企业成长发展的要素：日航重建成功的真正原因、日本经济如何重生

指引个人和企业成长发展的要素

日航重建成功的真正原因

盛和塾的塾生实践“利他之心”

为什么日航重建如此顺利

依靠哲学改革员工的意识

依靠“阿米巴经营”改革企业组织

“隐蔽念佛”培育了我的感谢之心

以“作为人，何谓正确”下决断，继续与美国航空合作

经营者必须具备强烈的斗争心

低迷的日本经济的软肋

企业治理的要诀：调动员工的积极性

回归经营的原点

把员工当作伙伴

让员工迷恋社长

拼命诉说工作的意义

揭示远大的目标

企业的目的是什么：确立使命

崇高的大义导致了事业的成功

所有部门都要揭示大义名分

与员工一起学哲学、用哲学

企业治理的要诀就是提升员工的积极性  
意识改革促成了日航的重生

日航重建的真正原因

经营十二条（第一至四条）

相信“经营十二条”的力量并付诸实践

第一条：明确事业的目的地和意义

第二条：设立具体的目标

第三条：胸中怀有强烈的愿望

第四条：付出不亚于任何人的努力

经营十二条（第五至十二条）

第五条：销售最大化、经费最小化

第六条：定价即经营

第七条：经营取决于坚强的意志

第八条：燃烧的斗魂

第九条：临事有勇

第十条：不断从事创造性的工作

第十一条：以关怀之心诚实处事

第十二条：始终保持乐观向上的心态



为社会、为世人东奔西走的21世纪前10年

“具备大义名分，而且它是纯粹的、一尘不染的，那么就一定会借到宇宙之力。就是说，抱有纯粹之心，只顾拼命努力，对于这种人的行为，宇宙会伸出援助之手。”

利  
他  
心

箱盛和夫

## 推荐序 一灯照隅 万灯照世

### 判断基准是哲学核心

从2005年开始，我花了大约一年时间，写了《稻盛和夫成功方程式》这本书。为此，我认真阅读了当时可以找到的稻盛先生所有的著作和讲演。承蒙稻盛先生亲自推荐，这本书还用日文在日本出版并畅销。

从2009年开始，我又翻译和编译了稻盛先生的《活法》《干法》等21部著作。可以说，我对稻盛先生的思想和语言已经相当熟悉了。尽管如此，在翻译（和审译）“稻盛和夫经营实录”系列著作的时候，我仍然常常情不自禁地拍案叫绝，感动不已。我想，这是因为书中跃动着的活的灵魂触及了我的心弦。

稻盛先生是企业家中的哲学家。他心中总是持有两种互相对立的思想，并随时都能正常地发挥两者各自的功能。这就是哲学和哲学家的魅力。

“稻盛和夫经营实录”系列从20世纪70年代开始，跨越了40余年，包括《赌在技术开发上》《利他的经营哲学》《企业成长战略》《卓越企业的经营手法》《企业家精神》《企业经营的真谛》共6本书，涉及经营和人生的方方面面，内容非常丰富。

内容虽然丰富，但是稻盛哲学的核心可以浓缩为一句话——“判断事物的基准是：作为人，何谓正确”。换一种说法就是，把善恶而不是得失作为判断和行动的基准。

这一哲学贯穿在该系列55篇讲演的每一篇中，让每一篇都成为经典，使人读了如沐春风。

“一言兴邦”，破产重建的日航，就因为32000名员工学习、掌握并实践了这一哲学，仅仅1年便起死回生，经营业绩连续6年在全世界航空业遥遥领先。在实现全体员工物质和精神两方面幸福的同时，日航对客户、对社会做出了贡献。

欢迎访问：电子书学习和下载网站 (<https://www.shgis.com>)

04稻盛和夫：《企业经营的真谛》.pdf

请登录 <https://shgis.com/post/539.html> 下载完整文档。

手机端请扫码查看：

