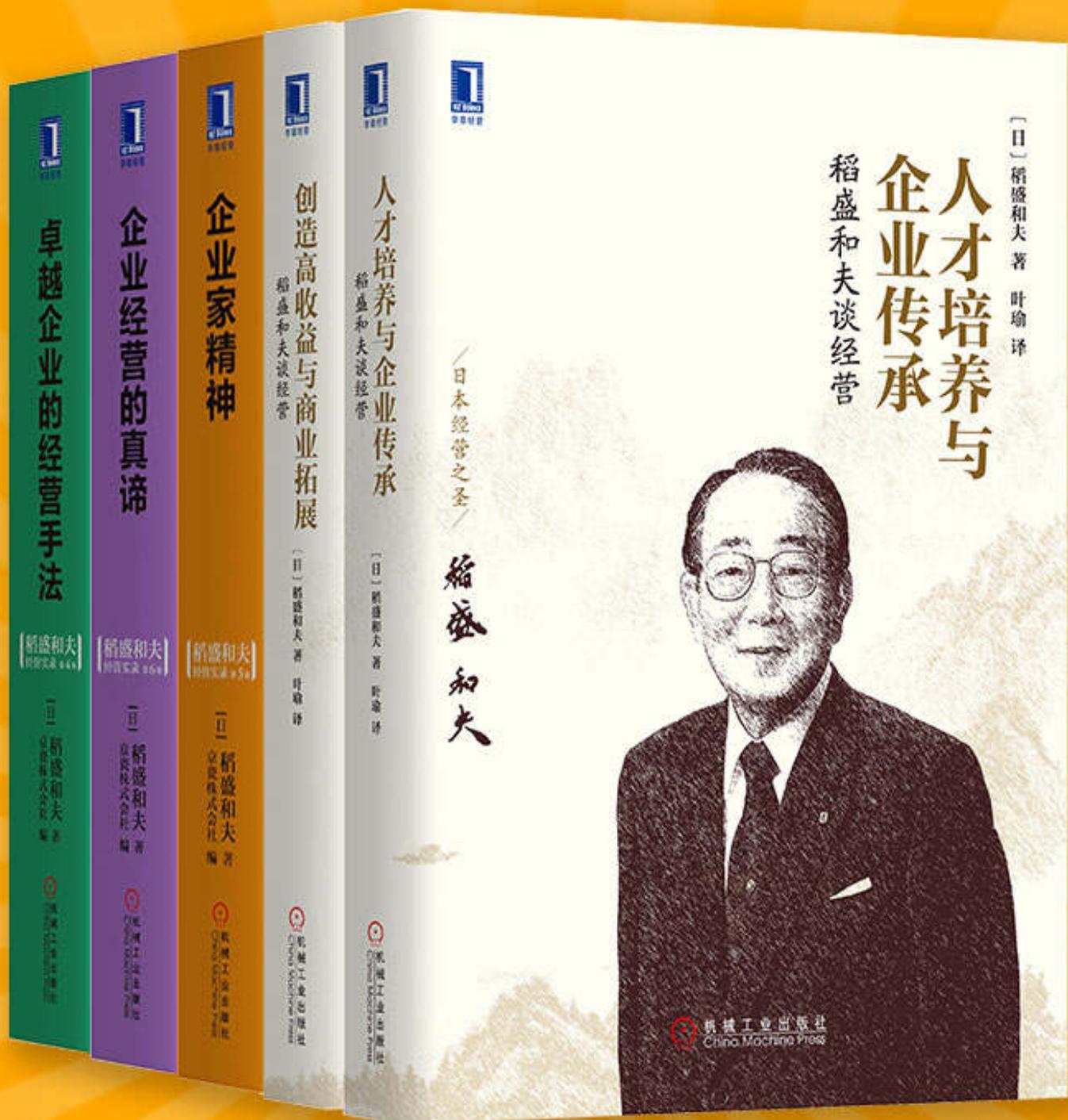


# 稻盛和夫经营实录

(共5册)



〔日〕稻盛和夫著 叶瑜译

## 人才培养与 企业传承

稻盛和夫谈经营

日本经营之圣

稻盛和夫

人才培养与企业传承

稻盛和夫谈经营

〔日〕稻盛和夫著 叶瑜译

创造高收益与商业拓展

稻盛和夫谈经营

〔日〕稻盛和夫著 叶瑜译

企业家精神

稻盛和夫  
经营实录 036

〔日〕稻盛和夫著  
京瓷株式会社编

机械工业出版社  
China Machine Press

企业经营的真谛

稻盛和夫  
经营实录 034

〔日〕稻盛和夫著  
京瓷株式会社编

机械工业出版社  
China Machine Press

卓越企业的经营手法

稻盛和夫  
经营实录 035

〔日〕稻盛和夫著  
京瓷株式会社编

机械工业出版社  
China Machine Press

机械工业出版社  
China Machine Press



# 企业家 精神

[日] 稻盛和夫 著 京瓷株式会社 编 叶瑜 译

## リーダーのあるべき姿

 机械工业出版社  
China Machine Press

稻盛和夫经营实录

## 企业家精神

(日) 稻盛和夫 著

京瓷株式会社 编

叶瑜 译

ISBN: 978-7-111-59184-9

INAMORI KAZUO KEIEI KOEN SENSU (5) LEADER NO ARUBEKI  
SUGATA

By KAZUO INAMORI

Copyright © 2016 KAZUO INAMORI

Simplified Chinese Translation Copyright © 2018 by China  
Machine Press.

Simplified Chinese translation rights arranged with Diamond, Inc.  
through Bardon-Chinese Media Agency. This edition is authorized  
for sale in the People's Republic of China only, excluding Hong  
Kong, Macao SAR and Taiwan.

No part of this book may be reproduced or transmitted in any  
form or by any means, electronic or mechanical, including  
photocopying, recording or any information storage and retrieval  
system, without permission, in writing, from the publisher.

All rights reserved.

本书纸版由机械工业出版社于2018年出版，电子版由华章分社（北  
京华章图文信息有限公司，北京奥维博世图书发行有限公司）在中

电子书学习和下载 [https://www.shgis.com\\_](https://www.shgis.com_)

华人民共和国境内（不包括香港、澳门特别行政区及台湾地区）制作与发行。

版权所有，侵权必究

客服热线：+ 86-10-68995265

客服信箱：service@bbbvip.com

官方网址：www.hzmedia.com.cn

新浪微博 @华章数媒

微信公众号 华章电子书（微信号：hzebook）

# 目录

- 推荐序 一灯照隅 万灯照世
- 前言 领导者应有的姿态——写在出版之际
- 对未来领导者的期望
  - 给未来的领导者
  - 领导者人格稳固的重要性
  - 人类历史就是领导者的历史
  - 为了率领集团
  - 谁都能懂的思维方式和人生方程式
  - 混乱的思维方式使人生变得灰暗
  - “思维方式”到底追求的是什么
  - 领导者必须具备崇高的思想境界
- 一个“自力”与两个“他力”
  - 你具备经营者的实力吗
  - 即将开展的业务在商业上是否成立
  - 经营者应践行的“经营十二条”
  - 支持企业的合作伙伴及全体员工形成的“他力”
  - 构筑心心相连、坚不可破的信赖关系
  - 赢得全体员工的信赖与协助
  - 让宇宙、自然之力成为好帮手
  - 佛教中的因果法则
  - 常怀感谢之心
  - 以理性抑制烦恼
- 如何让企业持续发展
  - 有限的企业“寿命”
  - “打江山易，守江山难”
  - 团队领导者应有的资质
  - 领导者的10项职责
  - 让基层员工也产生经营者意识
  - 不忘创业精神
- 经营的三个要诀
  - 学习“经营要诀”的意义
  - 经营要诀一：让员工迷恋社长
  - 经营要诀二：仔细查看月销售额及费用

经营要诀三：共有哲学  
坚持以谦虚的态度实践三个要诀  
把“经营要诀”传播给更多的经营者

以德为本的经营  
孙中山的“王道”与“霸道”  
企业经营唯有德治  
赢得顾客的尊敬与爱戴  
经营取决于领导者的器量  
让理念每天得到提高  
松下幸之助与本田宗一郎  
实践圣贤的教导  
每天刻苦钻研，保持高尚的人格  
心中有一把判断的标尺  
人生的目的是什么  
苦难是磨炼灵魂的考验  
成功与幸运也是考验  
以德为本的经营，成就“和谐企业”

企业伦理与领导力  
时代对领导者资质提出更严格的要求  
过度的物质激励导致经营者堕落  
选拔领导者最关键的要素  
人格是后天磨砺而成的  
“不撒谎”“做人要正直”等简单道理的内在含义  
福泽谕吉所描述的理想商业领袖形象

领导者应有的姿态  
经营者必须具备的三要素：愿景、使命和人格  
企业发展的原动力  
全体员工共有的使命  
坚信愿景、使命的重要性与KDDI的成功  
不能满足于崇高的愿景和使命  
描述经营者应有思维方式的“京瓷哲学”  
在工作、人生及企业经营中“脚踏实地，坚持不懈”  
为踏实的努力提速的“钻研创新”  
以心为本的透明经营  
假如没有经营哲学

## 向西乡隆盛学习领导者应有的姿态

我所尊敬的故乡伟人

会客室中的“敬天爱人”

《南洲翁遗训》中的“领导者应有的姿态”

领导者需大公无私

珍惜同甘苦、共患难的人

要谦虚不要骄傲

为社会为世人尽力

踏正道，推至诚

坚定志向 毫不动摇

## 我们应该追求的商人道

社会充斥着对企业经营者的偏见

经营是一种“利他行为”

挥之不去的“以不合理的高价谋取暴利”

贯彻“商也乃仁”

只要追求“义”，“利”便自然滚滚而来

“自利利他”的经营判断将带领企业走向成功

关爱体贴之心给经营者带来强大的力量

## 塑造人生的“命运”与“因果报应法则”

塑造人生的“命运”与“因果报应法则”

“因果报应法则”甚至能改变命运

即使结果没有很快出现，也要相信“因果报应法则”的正确

如何处理眼前发生的事

任何时代都应该记住“骄傲的平家不长久”

经营者必须极度认真地对待人生

为何善有善报

人生的目的是“提高心性”



### 持续追问经营者心性的21世纪

“当领导者只考虑自己时，组织便开始溃败。只有时刻把组织放在心上、不惜自我牺牲的人才能当好领导者。”

謙虚にして驕らず

稻盛和夫

## 推荐序 一灯照隅 万灯照世

### 判断基准是哲学核心

从2005年开始，我花了大约一年时间，写了《稻盛和夫成功方程式》这本书。为此，我认真阅读了当时可以找到的稻盛先生所有的著作和讲演。承蒙稻盛先生亲自推荐，这本书还用日文在日本出版并畅销。

从2009年开始，我又翻译和编译了稻盛先生的《活法》《干法》等21部著作。可以说，我对稻盛先生的思想和语言已经相当熟悉了。尽管如此，在翻译（和审译）“稻盛和夫经营实录”系列著作的时候，我仍然常常情不自禁地拍案叫绝，感动不已。我想，这是因为书中跃动着的活的灵魂触及了我的心弦。

稻盛先生是企业家中的哲学家。他心中总是持有两种互相对立的思想，并随时都能正常地发挥两者各自的功能。这就是哲学和哲学家的魅力。

“稻盛和夫经营实录”系列从20世纪70年代开始，跨越了40余年，包括《赌在技术开发上》《利他的经营哲学》《企业成长战略》《卓越企业的经营手法》《企业家精神》《企业经营的真谛》共6本书，涉及经营和人生的方方面面，内容非常丰富。

内容虽然丰富，但是稻盛哲学的核心可以浓缩为一句话，“判断事物的基准是：作为人，何谓正确”。换一种说法就是，把善恶而不是得失作为判断和行动的基准。

这一哲学贯穿在该系列55篇讲演的每一篇中，让每一篇都成为经典，使人读之如沐春风。

“一言兴邦”，破产重建的日航，就因为32000名员工学习、掌握并实践了这一哲学，仅仅1年便起死回生，经营业绩连续6年在全世界航空业遥遥领先。在实现全体员工物质和精神两方面幸福的同时，日航对客户、对社会做出了贡献。

欢迎访问：电子书学习和下载网站 (<https://www.shgis.com>)

03稻盛和夫：《企业家精神》.pdf

请登录 <https://shgis.com/post/538.html> 下载完整文档。

手机端请扫码查看：

