



GLOBAL STANDARD

项目管理知识体系

(PMBOK[®] 体系) 指南

第七版

项目管理标准

项目管理标准

和

项目管理知识体系指南

(简称《PMBOK® 指南》)

第七版

美国国会图书馆出版编目数据

名称:项目管理协会, 出版商。

标题:项目管理标准和项目管理知识体系指南(《PMBOK 指南》)。

其他标题:项目管理知识体系指南(《PMBOK 指南》)|《PMBOK 指南》

描述: 第七版。| 美国宾夕法尼亚州 Newtown Square: 项目管理协会 [2021 年] | 包括书目参考和索引。| 摘要: “在过去的几年里, 新兴技术、新方法和快速的市场变化扰乱了我们的工作方式, 推动了项目管理专业领域的发展。每个行业、组织和项目都面临着独特的挑战, 团队成员必须调整其方法, 以成功管理项目并交付成果。有鉴于此, 《项目管理知识体系指南》(《PMBOK® 指南》) 第七版深入探讨了这个专业领域的基本概念和结构。这一版涵括《项目管理标准》和《PMBOK® 指南》, 介绍了 12 项项目管理原则和 8 个项目绩效域, 这些绩效域对于有效交付项目成果至关重要。本版《PMBOK® 指南》: 体现了各种开发方法(预测型、传统型、适应型、敏捷型、混合型等); 用一整章篇幅讲解裁剪开发方法和流程; 新增“模型、方法和工件”一章, 详细解析了工具和技术列表; 除可交付物之外, 还关注项目结果; 整合 PMIstandards+, 方便用户访问有助于他们在实际工作中运用《PMBOK® 指南》的内容。这样就制作出了一份现代指南, 更好地帮助项目团队成员以主动、创新和灵活的方式交付项目结果。”-由出版商提供。

识别码: LCCN 2021011107 (印刷版) | LCCN 2021011108 (电子书) | ISBN 9781628256642 (平装版)
| ISBN 9781628256659 (epub 版) | ISBN 9781628256666 (Kindle 版) | ISBN 9781628256673 (PDF 版)

主题: LCSH:项目管理 — 标准

分类: LCC HD69.P75 G845 2021 (印刷版) | LCC HD69.P75 (电子书) | DDC 658.4/04-dc23

可以通过 <https://lcn.loc.gov/2021011107> 找到本书的 LC 记录

可以通过 <https://lcn.loc.gov/2021011108> 找到本书的 LC 电子书记录

《项目管理知识体系指南》(《PMBOK 指南》)第七版和《项目管理标准》

ISBN: 978-1-62825-664-2

出版商:

Project Management Institute, Inc.
14 Campus Boulevard
Newtown Square, Pennsylvania 19073-3299 USA
电话: +1 610 356 4600
电子邮件: customercare@pmi.org
网址: www.PMI.org

©2021 Project Management Institute, Inc. 保留所有权利。

我们的版权内容受美国知识产权法的保护,美国知识产权法受大多数国家/地区的承认。若要再刊行或复制我们的内容,您必须获得我们的许可。详情请访问 <http://www.pmi.org/permissions>

PMI、PMI 徽标、PMBOK、OPM3、PMP、CAPM、PgMP、PfMP、PMI-RMP、PMI-SP、PMI-ACP、PMI-PBA、《项目管理期刊》(PROJECT MANAGEMENT JOURNAL)、项目管理网络 (PM Network)、今日 PMI (PMI Today)、《职业脉搏调查》(PULSE OF THE PROFESSION) 以及“Making project management indispensable for business results (使项目管理成为经营业绩不可或缺的条件)”品牌标语均为项目管理协会 (Project Management Institute, Inc.) 的商标。如需 PMI 商标的完整清单,请联系 PMI 法务部。本档中出现的其他所有其他商标、服务标识、商业名称、商业外观、产品名称和徽标均为其各自所有者的财产。未在此处明确授予的任何权利均予以保留。

若要下单或获取定价信息,请联系 Independent Publishers Group:

Independent Publishers Group
Order Department
814 North Franklin Street
Chicago, IL 60610 USA
电话: 800 888 4741
传真: +1 312 337 5985
电子邮箱: orders@ipgbook.com (仅接收订单)

在美国印刷。未经发布者事先书面许可,本作品的任何部分均不得以任何形式或通过任何方式进行复制或传播,包括电子、人工、影印、录音录像或任何信息存储和检索系统。

本书中使用的纸张符合美国国家信息标准组织发布的《耐久纸张标准》(Z39.48-1984)。

10 9 8 7 6 5 4 3 2 1

声明

作为项目管理协会 (PMI) 的标准和指南, 本指南在相关人员自愿参与、共同协商的基础上开发而成。整个开发过程汇集了一批志愿者, 并广泛收集了对本指南内容感兴趣的人士的观点。PMI 管理该开发过程并制定规则以促进协商的公平性, 但并没有直接参与写作, 也没有独立测试、评估或核实本标准及指南出版物中所含任何信息的准确性、完整性或其中所含任何判断的有效性。

因本出版物或对本出版物的应用或依赖而直接或间接造成的任何人身伤害、财产或其他损失, PMI 不承担任何责任, 无论特殊、间接、因果还是补偿性的责任。PMI 不明示或暗示地保证或担保本出版物所含信息的准确性与完整性, 也不保证本出版物所含信息能满足您的特殊目的或需要。PMI 不为任何使用本标准或指南的制造商或供应商的产品或服务提供担保。

PMI 出版和发行本文档, 既不代表向任何个人或团体提供专业或其他服务, 也不为任何个人或团体履行对他人的任何义务。在处理任何具体情况时, 本文档的使用者都应依据自身的独立判断, 或在必要时向资深专业人士寻求建议。与本出版物主题相关的信息或标准亦可从其他途径获得, 用户可能希望通过这些来源了解本出版物未涵盖的其他观点或信息。

PMI 无权也不会监督或强迫他人遵循本指南的内容。PMI 不会为安全或健康原因对产品、设计或安装进行认证、测试或检查。本文档中关于符合健康或安全要求的任何证明或声明, 都不是 PMI 做出的, 而应由认证者或声明者承担全部责任。

序言

每当开始编撰新版《项目管理标准》和《PMBOK® 指南》时，我们都有机会从全球视角考虑关于项目管理、实现收益所用的方法，以及项目输出的价值这些方面所发生的变化。在各版指南发布的间隔期内，世界已经发生了变化。有些组织已经不复存在，而新的组织不断涌现。旧的技术已经走到尽头，而提供全新能力的技术也已逐步发展起来。继续在职的员工要像新入职者一样在思维、技能和能力方面获得提升，他们要重点关：快速了解专业语言，培养技能，增强商业敏锐度，为实现雇主目标做出贡献。

虽然在上述变化发生过程中，还保留着一些基础性的概念和构念，人们仍然认为，与个人的思考相比，集体思考能够形成更具整体性的解决方案。而且组织通过项目来交付独特结果或输出的情况仍然会继续存在。

以客户和最终用户为中心的设计

虽然第 6 版《PMBOK® 指南》仍在发展中，但在第七版指南的整个开发过程中，PMI 一直在全球范围内积极争取对《项目管理标准》和《PMBOK® 指南》有使用体验的广泛的干系人参与。这些参与包括：

- ▶ 对有代表性的 PMI 干系人样本进行在线调研；
- ▶ 与项目管理办公室 (PMO) 负责人、项目经理、敏捷从业者、项目团队成员以及教育者和培训师举行焦点小组会议；
- ▶ 在 PMI 全球各地开展的各项活动中，与从业者举行互动研讨会。

这些反馈和输入共同强调了以下四个要点：

- ▶ 保持并增强《PMBOK® 指南》的可信度和相关性。
- ▶ 提高《PMBOK® 指南》的可读性和实用性，同时避免增加过多新内容。
- ▶ 了解干系人在信息和内容方面的需要，并提供经审查的可支持实践应用的补充内容。
- ▶ 认识到原先版本的结构和内容对某些干系人是仍有价值的，因此应在不否定这种价值的前提下推动干系人转向新版指南。

保持《PMBOK® 指南》的相关性

自从 1987 年《项目管理知识体系》(PMBOK)形式首次推出以来，《项目管理知识体系指南》(简称“《PMBOK® 指南》”)一直在逐步演进。同时我们认识到，项目管理的基本要素依然未变。这种逐步演进不仅涉及书本页数的增加，还涉及实质内容的显著且根本的变化。其中的一些主要变化请见下表：

《PMBOK® 指南》中主要变化的逐步演进情况

《PMBOK® 指南》版本	主要演进变化
1996 年	<ul style="list-style-type: none"> • 定位于“项目管理知识体系指南”而非项目管理知识体系。 • 反映了项目管理知识体系的一部分是“公认的”，这意味着它在多数时候适用于多数项目，而且其实践价值和有效性获得了广泛的一致认可。 • 将项目管理定义为“将知识、技能、工具和技术应用于项目活动，以便达到或超过干系人的需要和对项目的期望【黑体是后加的】。” • 明确决定要采用基于过程的标准，该标准使基于各知识领域之间相互作用的愿望驱动；创建了稳健而灵活的结构；并认识到 ISO 和其他组织正也在制定基于过程的标准。
第 3 版 (2004 年)	<ul style="list-style-type: none"> • 第 1 个在封面上印制了“ANSI 标准”的标识的版本。 • 第 1 个正式指明《项目的项目管理标准》独立于且有别于《项目管理框架和知识体系》的版本。 • 包含了“被公认为多数时候适用于多数项目的良好实践”的材料。 • 将项目管理定义为“将知识、技能、工具和技术应用于项目活动，以便达到项目要求。”
第 6 版 (2017 年)	<ul style="list-style-type: none"> • 第 1 个清晰区分了 ANSI 标准和指南的版本。 • 首次将“敏捷”内容纳入正文，而非仅在示例中提及。 • 拓展了知识领域前言部分，包括核心概念、发展趋势和新兴实践、裁剪时需要考虑的因素以及在敏捷或适应型环境中需要考虑的因素。

欢迎访问：电子书学习和下载网站 (<https://www.shgis.com>)

PMBOK指南 第七版 中文教程 PDF下载.pdf

请登录 <https://shgis.com/post/5.html> 下载完整文档。

手机端请扫码查看：

