

# 变量3：本土时代的生存策略

作者：何帆

图书在版编目（CIP）数据

变量：本土时代的生存策略/何帆著. —郑州：大象出版社，2021.1

ISBN 978-7-5711-0837-3

I①变...①何...III①中国经济-研究IV.①F12

中国版本图书馆CIP数据核字（2020）第235680号

变量：本土时代的生存策略

BIANLIANG: BENTU SHIDAI DE SHENGCUN CELÜE

何帆 著

出版人 汪林中

策划编辑 丁丛丛

项目统筹 单明宇

责任编辑 李爽

责任校对 张迎娟 牛志远 安德华

封面设计 李岩

版式设计 靳冉

出版发行 大象出版社（郑州市郑东新区祥盛街27号邮政编码450016）

发行科 0371-63863551 总编室 0371-65597936

网址 [www.daxiang.cn](http://www.daxiang.cn)

印刷 北京盛通印刷股份有限公司

经销 各地新华书店经销

开本 880 mm x 1230 mm 1/32

印张 9.125

字数 180千字

版次 2021年1月第1版 2021年1月第1次印刷

定价 69.00元

若发现印、装质量问题，影响阅读，请与承印厂联系调换。

印厂地址 北京市经济技术开发区经海三路18号

邮政编码100176 电话13718326267

献给未来的一代

感谢得到App的知识赞助

何帆

经济学者，上海交通大学安泰经济与管理学院教授。曾任中国社会科学院世界经济与政治研究所副所长、北京大学汇丰商学院经济学教授。拥有20多年政策研究和市场咨询经验,游历50多个国家，每年阅读图书300余本。时代的观察者和记录者。得到App《何帆大局观》《何帆的读书俱乐部》《何帆·宏观经济学30讲》和《何帆报告》栏目主理人。现居上海。

为什么这本书对你很重要

因为对于你我来说

2020年是一次测验，也是一场预演

以后没有外援，也没有标准答案

只有更多的外部风险

你怎么活下来，怎么加速创新，怎么变得更强大

这本书，回答的就是这些问题

一位发愿要用30年时间为中国经济立传的著名学者何帆

在这一年里走遍21座城市、行程62021公里、采访423小时

为你捧出可能是未来20年

每个中国人都必须面对的关键词：本土时代

何帆会在这本书里告诉你

为什么中国最小的地级市鄂州，有望成为世界瞩目的新地标

为什么一家生产电动汽车的企业要去生产口罩

为什么未来的社区治理会更像电商

为什么我们每个人都得看清，哪几个人才是你该置顶的微信好友

……

本土时代有新的生存策略，也有新的创新法则

你可以靠自己活下来，而且活得更好

优秀是可以学出来的，伟大却是被逼出来的

翻开这本书，带走你的行动指南

## 目录

### 前言

### 第一章 本土时代

#### [1.1一座城](#)

#### [1.2两个演员](#)

#### [1.3分水岭](#)

#### [1.4本土时代](#)

#### [1.5新物种](#)

#### [1.6三种能力](#)

### 第二章 变形金刚

#### [2.1对抗风险的力量](#)

#### [2.2悲喜剧](#)

#### [2.3变形金刚](#)

#### [2.4强大法则](#)

### 第三章 网中网

#### [3.1巨型网络](#)

#### [3.2施坚雅模型](#)

#### [3.3在路上](#)

#### [3.4物流中国](#)

#### [3.5重建生态](#)

#### [3.6开辟鸿蒙](#)

#### [3.7第一批上岸的鱼](#)

### 第四章 兔子，快跑

#### [4.1倒金字塔](#)

#### [4.2微光](#)

#### [4.3瀑布、喷泉和地下水](#)

#### [4.4通行证](#)

#### [4.5兔子，快跑](#)

#### [4.6 C形弯道](#)

### 第五章 成长的烦恼

[5.1 我们和他们](#)

[5.2 成长的烦恼](#)

[5.3 火星与金星](#)

[5.4 对抗与和解](#)

[5.5 情感解放](#)

[5.6 踏实河](#)

[第六章 相信奇迹的人](#)

[6.1 健康的寓言](#)

[6.2 相信奇迹的人](#)

[6.3 继续生长](#)

[6.4 生死之交](#)

[6.5 对自己人更好一些](#)

[6.6 江、桥、人](#)

[后来](#)

[何帆规则](#)

[致谢](#)



# 前言

这是我的30年报告系列的第三本。

30年报告系列是我在2018年启动的一项研究项目。每一年，我会用一本书，记录实地调研的所见所感，记录中国从2019年到2049年这30年的变化。这套丛书的主书名都叫“变量”，但每一年的副书名都不一样。

2019年1月1日正式发布的第一本书叫《变量：看见中国社会小趋势》（在本书中简称《变量1》）。

2020年1月1日正式发布的第二本书叫《变量：推演中国经济基本盘》（在本书中简称《变量2》）。

你拿在手里的这一本书叫《变量：本土时代的生存策略》（以后，这就是《变量3》）。

这三本书的内在逻辑是一致的，观点互相呼应，层级递进，想要回答的是同一个关于我们这个时代的宏大问题。所以，我把这三本书称为“本土时代三部曲”。

《变量3》记录的是我在2020年实地调研中的观察和思考。2020年发生了很多大事，比如新冠肺炎疫情（在本书中简称“新冠疫情”）、美国大选。在这本书里，我将告诉你，从历史的长视角来看，这些事都不重要。新冠是一种对经济系统的外部冲击，无法改变经济的基本盘。美国大选只是一个序幕，后面的剧情会更扑朔迷离。2020年，最重要的变化是过去十多年，甚至更长一段时间，量变积累成了质变。这本书的主题就是要探讨这一质变，以及它对你我的影响。

20世纪，尤其是20世纪下半叶的宏大逻辑是全球化。从这个角度来看，历史学意义上的20世纪是在2008年结束的。全球金融危机宣告了全球化时代的落幕。全球化时代之后，是本土时代。历史学意义上的21世纪的真正起点是2020年。那么，中间的12年算什么呢？那是装睡的12年。从2008年起，警报始终没有停止，却叫不醒想要装睡的人。直到2020年，所有不愿自我欺骗的人才真正意识到，时代已经变了。

必须郑重声明一下：本土时代不是向后倒退了一步回到自力更生的封闭时代。事实上，它是朝前走了一步，是经过改革开放之后才会出现的一个新阶段。过去的改革大多是向别人学习，过去的开放也是向别人学习。过去，之所以要跟别人学习，是因为我们觉得别人有标准答案。现在，你会看到，遇到了新问题，谁都没有标准答案。你只能自己寻找解题方法。从今往后，你的最大动力不是要从外边借，而是要从自我的深处找。你要发动自己的原生力。

本书关心的是本土时代的生存策略。在本土时代，无论是个人、企业，还是国家，都需要反复追问五个最重要的问题：怎么活下去？怎么降低风险？怎么加速创新？怎么面对非议和歧视？怎么对自己人更好一些？在寻找答案的过程中，我们能找到五个关键的变量：本土力量、本土网络、本土创新、本土意识和本土福祉。对应这五个变量，你需要学会五项修炼。

本土时代的第一项修炼是唤醒本土力量。我将之称为“变形金刚”。变形金刚平时是一台汽车，危急时刻却能变成机甲战士。我采访了全球口罩产量最大的企业。这家企业是比亚迪——一家原本生产电池和电动汽车的企业。比亚迪能如此迅速地生产出口罩，依靠的是自己原有的切：体制、组织、人才、技术、流程、平台。这些已有的要件并不是为了应对外部挑战定做的，所以，你必须学会实现“创造性的转化”，用你最擅长的经验，应对全新的问题。学会了“变形金刚式”的创新，你才能活下来。

本土时代的第二项修炼是构建本土网络。你在网络结构中的位置，决定了你所面临的风险。假如你只能依附于中心节点，那么，潜在的风险就会非常大。你必须在保持与外界巨型网络连接起来的同时，构建以自己为中心的“小网络”。你要学会构建“网中网”。构建本土网络，就是巩固自己的基本盘。我调研了鄂州顺丰国际机场，发现一个新的趋势：基础设施建设正在向内陆地区倾斜，中国的内地将出现一批沉寂多年之后再度复兴的大都市。我调研了华为的鸿蒙系统，也发现了一个新趋势：移动互联网时代已经到达峰顶，万物互联的时代即将到来，一个新的产业网络将应运而生。虽然海里还会出现新的鱼，但那已经不新奇了。真正的新物种是第一批上岸的鱼。它们代表着一个全新的、生机勃勃的经济生态系统。

学会构建“网中网”，你才能降低风险。

本土时代的第三项修炼是加快本土创新。你要比竞争对手跑得更快。面对外部压力，组织创新和技术创新变得更为迫切。采访了健康码团队之后，我得到一个思路：技术创新的速度往往快于组织创新，而且会为组织创新争取更好的机会。我把这一趋势叫作“兔子，快跑”。就如同马拉松竞赛中，时常会出现“兔子”，也就是领跑员一样，技术创新也在带领组织创新向前冲。找到你的领跑员，学会跟着“兔子”朝前跑，你才能加速创新。

本土时代的第四项修炼是培育本土意识。中国在崛起的过程中伴随着成长的烦恼。你会发现，年青一代自发形成的本土意识逐渐兴起。这是一种情感的解放。它将释放出一系列新的裂变。本土意识是在一个文明的成长期，在这个文明内部的人民心中，唤起的一种自愿的归属感。学会适应成长的烦恼，你才能更坦然地面对别人的非议和歧视。

本土时代的第五项修炼是实现本土福祉。我们关心的是，怎么对自己人更好一些？最大的政治是让本国的人民满意，最大的经济也是让本国的人民满意。我采访了地方主政者、科学家、企业家，也采访了开出租车的单亲妈妈、开过早店的小摊主、开货车的司机……我采访的人越多，接触的社会阶层越多，越是坚信，中国社会的基本盘是那群仍然相信奇迹的人。如果一个国家的大多数人都是相信奇迹的人，这个国家就能获得充沛的活力、无穷的力量。由此我们还能感悟到，在自己的人生中，重要的事情也是对自己人更好一些。新冠疫情，教会了我们如何更好地把人生的目标重新排序。

《变量1》讲述了小趋势。小趋势就像是基因出现的突变。《变量2》讲述了演化算法。演化算法描述了哪些小趋势最适应中国国情，最有希望成为大趋势。《变量3》讲述了小趋势逐渐演化之后的结果：新的物种出现了，新的生态系统诞生了。我把这个新的生态系统称为“本土时代”。

本土时代有新的生存策略，也有新的创新法则。“万类霜天竞自由”。希望这本书能够帮助你看得更远，更早布局，在新的生态系统中找到自己的生态位。

欢迎访问：电子书学习和下载网站 (<https://www.shgis.com>)

文档名称：《变量3》何帆.epub

请登录 <https://shgis.com/post/3588.html> 下载完整文档。

手机端请扫码查看：

